



**DOSIER**

Proceso de detección de proyectos para la recuperación, la transformación y la resiliencia en la provincia de Barcelona

Versión 2



**Diputació  
Barcelona**



**DOSIER**



Proceso de detección de  
proyectos para la recuperación,  
la transformación y la resiliencia  
en la provincia de Barcelona



**Diputació  
Barcelona**

**DOSSIER**



Proceso de detección de  
proyectos para la recuperación,  
la transformación y la resiliencia  
en la provincia de Barcelona



## ÍNDICE

### 1.

Presentación *Pág. 6*

### 2.

Cartera de proyectos de la Diputación de Barcelona para la recuperación, la transformación y la resiliencia *Pág. 9*

- 2.1 Transformación digital *Pág. 10*
- 2.2. Transición ecológica *Pág. 21*
- 2.3. Cohesión social y territorial *Pág. 31*
- 2.4. Igualdad de género: la lucha contra las violencias machistas *Pág. 40*
- 2.5. Valoración preliminar de los proyectos *Pág. 44*
- 2.6. Previsiones presupuestarias 2020-2023 *Pág. 53*
- 2.7. Modelo de gobernanza *Pág. 61*
  - El nuevo Plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023: una breve presentación *Pág. 61*
  - Encaje de los proyectos en el plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023 *Pág. 64*
  - La colaboración público-privada *Pág. 66*

### 3.

Mapa de proyectos de impacto territorial NEXT GENERATION *Pág. 67*

- 3.1 Transformación digital *Pág. 75*
- 3.2. Transición ecológica *Pág. 84*
- 3.3. Cohesión social y territorial *Pág. 100*
- 3.4. Igualdad de género *Pág. 110*
- 3.5. Estimaciones presupuestarias de los proyectos *Pág. 112*



# 1.

## Presentación

### *Contexto*

El plan de recuperación aprobado por los líderes europeos el pasado 21 de julio prevé desplegar una importante dotación de fondos destinados a gasto corriente y a inversión, con el objetivo de que todos los territorios de la Unión Europea se sitúen en el camino de **una recuperación sostenible y resiliente** que favorezca la reparación de los daños socioeconómicos causados por la COVID-19, que estimule la creación de ocupación y que nos permita, a la vez, abordar los retos ecológicos y digitales que tenemos.

Por este motivo, representa una gran oportunidad para que la **Diputación de Barcelona**, en colaboración con la **red de gobiernos locales de la provincia** de Barcelona y su tejido social y empresarial, sume esfuerzos con el resto de territorios de Cataluña y del Estado, con la perspectiva de contribuir al **Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia («España puede»)**, así como a las disposiciones y las estrategias europeas que serán centrales para la recuperación económica y social, como la **Agenda Urbana Europea**, el **Pacto Verde Europeo** y la **Estrategia Digital Europea**.

En este momento, todavía hay una elevada incertidumbre sobre cuál será la participación del mundo local en la distribución y en la gestión de estos fondos extraordinarios, pero la definición de las **líneas maestras** que orientarán sus finalidades, así como la progresiva concreción de sus **instrumentos de**





La Diputación de Barcelona  
pone en marcha un **proceso de  
detección de proyectos propios y  
del territorio para la recuperación,  
la transformación y la resiliencia  
ante la COVID-19.**





**gestión** (entre los que destacan, por ejemplo, los proyectos estratégicos para la recuperación y la transformación económica), han permitido que la Diputación de Barcelona haya puesto en marcha un **proceso de detección de proyectos propios y del territorio para la recuperación, la transformación y la resiliencia ante la COVID19** que podrían acabar canalizando prioritariamente estas nuevas líneas de financiación.

### *Propuestas para avanzar*

A continuación se presenta un dossier explicativo que resume los resultados de este proceso. Aunque se trata de un trabajo preliminar que debe ser objeto de mejoras que lo doten de una mayor consistencia y eviten algunos solapamientos y duplicidades emanados de la detección, también tiene la virtud de ofrecer un inventario de las necesidades y las posibilidades que se abren para nuestros gobiernos locales mediante los fondos extraordinarios de la Unión Europea. Este dossier está estructurado en **dos grandes apartados**:

1. En primer lugar, se presenta una **cartera de proyectos de la Diputación de Barcelona**, ordenada según los cuatro ejes que inspiran el Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia (transformación digital, transición ecológica, cohesión social y territorial, e igualdad de género), así como una valoración preliminar de estos proyectos, las previsiones presupuestarias que implicaría su ejecución y, por último, su modelo de gobernanza, en particular, como se integrarían en el plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023.
2. En segundo lugar, se presenta un **mapa de proyectos de impacto territorial NEXT GENERATION**, que sintetiza el proceso que ha encauzado la Diputación para identificar, valorar y priorizar proactivamente proyectos del territorio con un fuerte impacto económico y social en la provincia de Barcelona. En este segundo apartado, además de la cartera de programas que se ha definido y los principales actores públicos y privados que participarán en su desarrollo (siguiendo también los ejes del Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Estado), se sintetiza la metodología utilizada para detectar dichos proyectos.





## 2.

### Cartera de proyectos de la Diputación de Barcelona para la recuperación, la transformación y la resiliencia

El 31 de agosto de 2020, el presidente del Gobierno del Estado anunció las líneas maestras del **Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia** y, posteriormente, a principios de octubre, presentó su desarrollo. En concreto, explicó que se basaría en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas y en los objetivos de desarrollo sostenible, y que pivotaría alrededor de cuatro grandes ejes transversales de reforma y de transformación: la **transformación digital**, la **transición ecológica**, la **cohesión social y territorial**, y la **igualdad de género**.

A continuación, se presenta una primera propuesta de cartera de proyectos de la Diputación de Barcelona para la **recuperación, la transformación y la resiliencia de la entidad ordenada por estos ejes**, y se ofrece una **breve explicación** de cada uno de ellos, que se ha elaborado a partir de la información proporcionada por las distintas áreas de la Diputación de Barcelona y la Red Audiovisual Local.





## 2.1. Transformación digital

La **Agenda Digital Europea** y la **Agenda España Digital 2025** se han convertido en **piezas angulares** del **Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia**, en el que se afirma que la difusión del proceso de digitalización tendrá efectos positivos en la productividad, el crecimiento y la creación de ocupación.

En el marco de este plan, la digitalización es uno de los ejes transversales que vertebran la transformación económica (**Una España digital**), pero también está presente en varias «políticas palanca» que se pueden vincular con los proyectos de programas de la Diputación para la recuperación, la transformación y la resiliencia, que articulan la **estrategia corporativa para la transformación digital** de la Red de Gobiernos Locales de la provincia de Barcelona a través de siete grandes objetivos programáticos.

La difusión del proceso de digitalización tendrá efectos positivos en la productividad, el crecimiento y la creación de ocupación.





**El primer objetivo programático** se orienta a la **digitalización de las administraciones locales**. A este efecto, se quieren impulsar tres programas de alcance general, tanto en el ámbito de la propia Diputación como en el de la Red de Gobiernos Locales de la provincia de Barcelona, que abordan la **extensión de la digitalización de los gobiernos locales**, el despliegue de medios operativos para la **mejora de la ciberseguridad y el impulso del teletrabajo**, y un proyecto sectorial que se orienta a la **digitalización de los equipamientos educativos, deportivos y de juventud**.

**El segundo objetivo programático**, que versa sobre **conectividad y ciudades inteligentes**, integra programas para la **mejora de la conectividad municipal** y la **implementación de estrategias de ciudad inteligente**, así como la **extensión de la fibra óptica** a través de la **red de carreteras de la Diputación de Barcelona** a las zonas rurales, con el fin de aprovechar las nuevas tecnologías como un elemento vertebrador del territorio que estimule la cohesión social y territorial, tanto entre los diferentes territorios y comarcas de la provincia como en la trama urbana de las ciudades y las zonas de alta densidad de población.

**El tercer objetivo programático**, que gira alrededor de la **digitalización de servicios corporativos**, incluye los proyectos **CIDO21**, «**Digitalización del BOPB y del Archivo General de la Diputación**» y «**Datos geográficos municipales como herramienta de gobierno**», orientados al desarrollo de aplicaciones tecnológicas para mejorar la **transparencia**, el **acceso a la información y los procesos de toma de decisiones** mediante un uso intensivo de los datos, con el objetivo de avanzar hacia una gobernanza inteligente del territorio.

**El cuarto objetivo programático** se orienta a la **modernización y la digitalización del sistema productivo**, en particular, de uno de los sectores estratégicos principales en el marco del Plan de Recuperación del Estado como es el **turismo**, mediante el programa «**Destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes**».

Por otra parte, en este ámbito también se presenta el programa «**Trabajo, talento y tecnología**», un plan integral a escala local para impulsar una



**transformación digital inclusiva y sostenible del tejido empresarial**, que se centre en las personas y en su talento, que ofrezca nuevas oportunidades a las empresas y que reduzca las desigualdades de género, de edad y territoriales que puedan dificultar una recuperación sostenible de la crisis que vivimos.

Con este proyecto se pretenden abordar las **oportunidades de ocupación que comportan la evolución tecnológica y la transición digital** en el mercado de trabajo, que se han puesto aún más de relieve por las circunstancias actuales resultantes de los efectos de la pandemia sanitaria. Así, aquellas ocupaciones que condicionan y condicionarán el bienestar de la ciudadanía y el **progreso económico de los territorios** requieren **profesionales digitalmente competentes**, en un contexto de desajuste evidente entre las competencias de las personas trabajadoras y la demanda de las empresas vinculadas. Adicionalmente, se quiere contribuir también a la **transición digital de las empresas** para garantizar su supervivencia y desarrollo futuro.

La **colaboración público-privada** se erige como uno de los elementos clave para garantizar la viabilidad y la sostenibilidad tanto de este proyecto como del proyecto destinado a promover las destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes, y a optimizar su impacto.

**El quinto objetivo programático** está vinculado a la transformación digital que experimentará el **Servicio Local de Teleasistencia** durante el período 2021-2023, de manera íntimamente relacionada con el fortalecimiento de la cohesión social y territorial, con el objetivo de avanzar en aspectos como la accesibilidad universal, mejorar el modelo de atención y abrir este servicio tan estratégico en tiempos de la COVID19 a funciones como la monitorización, el aprendizaje y la predicción de comportamientos.

En **sexto lugar**, se presenta el programa **BiblioLab**, orientado a acompañar la transformación del modelo de biblioteca pública de la Diputación de Barcelona de acuerdo con los retos de digitalización, la evolución del rol de los consumidores de información y conocimiento, y los cambios en el modelo educativo.



En **séptimo lugar**, se presentan varios proyectos vinculados a la **Red Audiovisual Local (XAL)** y, en concreto, a la implantación de su nuevo plan estratégico, que tiene la ambición de acompañar al sector en el proceso de transformación digital.

Finalmente, también queremos hacer una referencia específica al proyecto **La Industrial +**, que incluye la promoción de un centro para la innovación de las políticas y los servicios públicos locales a partir del **triángulo universidades-empresas-administraciones** en ámbitos como la salud pública, la transición energética o la inteligencia artificial, así como un proyecto de transformación del recinto de la Escuela Industrial para convertirlo en un espacio más verde, más sostenible y más abierto a la ciudadanía. Desde esta perspectiva, también **aborda integralmente varios ejes del Plan de Recuperación del Estado**, como la transformación digital, la transición ecológica y la cohesión social y territorial. Además, se trata de un proyecto singular, ya que está destinado a transformar un espacio central de la Diputación en la ciudad de Barcelona, de un alto carácter estratégico.



## La Industrial +

Un projecte de ciutat i un centre  
d'innovació d'àmbit europeu  
per a la millora dels serveis públics



## Proyectos vinculados a la transformación digital

### **1. Extensión de la digitalización de los gobiernos locales**

A través de este programa se aborda el **impulso generalizado de la digitalización de los gobiernos locales de la demarcación**. El programa se basa en dos líneas de trabajo: 1) la **implantación de tecnología, herramientas y metodologías** que hagan posible una administración digital efectiva y completa; 2) el **impulso del canal digital para garantizar el acceso universal a los servicios de la Administración**. Con este programa, el apoyo a la digitalización municipal, **ya iniciado en el caso de los 181 ayuntamientos de hasta 5.000 habitantes**, se ampliará a los de **hasta 20.000 habitantes (264)**.

### **2. Impulso del teletrabajo: tecnología y apoyo integral**

Mediante este programa, complementario del programa de digitalización, se plantea la **sustitución progresiva de los equipos de sobremesa de los puestos de trabajo por portátiles**, que permiten adoptar un **nuevo entorno de trabajo en movilidad**. Se prevé este cambio en los equipos corporativos de la Diputación, así como en los de los **ayuntamientos de menor dimensión** organizativa de la demarcación (municipios con menos de 5.000 habitantes), con el objetivo de avanzar en la asunción de la **gestión informática de los 181 ayuntamientos de menos de 5.000 habitantes de manera integral**.

### **3. Mejora de la ciberseguridad de los gobiernos locales**

Este programa tiene la misión de dotar a la Diputación de nuevos mecanismos para garantizar **la protección y la prevención en materia de ciberseguridad** y prestar asistencia técnica a los gobiernos locales en este ámbito. Un elemento fundamental del programa es la creación de un **centro de operaciones de seguridad (SOC)**. La estrategia de este programa se desarrollará en colaboración con la **Agencia de Ciberseguridad de**



**Cataluña** en el marco del Pacto Nacional para una Sociedad Digital y se basará en la **Estrategia Nacional de Ciberseguridad del Estado 2019**.

#### ***4. Digitalización de los equipamientos educativos, deportivos y de juventud***

El proyecto responde a la necesidad de avanzar en la **transformación digital de los 6.003 equipamientos municipales educativos, deportivos y de juventud de la provincia de Barcelona** (4.420 instalaciones deportivas, 1.439 centros educativos y 144 equipamientos de juventud), sin contar los que hay en la ciudad de Barcelona. El objetivo principal es promover **aplicaciones tecnológicas relacionadas con la gestión y el funcionamiento** de las instalaciones con el objetivo de mejorar el servicio público. En el contexto actual generado por la COVID19, el **control del acceso a los diferentes espacios** de las instalaciones municipales deportivas, educativas y de juventud, y el conocimiento y el control en tiempo real de la capacidad de estos espacios, así como la trazabilidad de los usuarios y usuarias, han sido cruciales para poder gestionar el flujo de personas de manera adecuada y hacer un seguimiento en caso de que se den situaciones de riesgo de contagio. No obstante, el control y la telegestión de todos aquellos **sistemas consumidores de energía y recursos** en una instalación (iluminación, climatización, suministro y calentamiento de agua, etc.) garantizarán, además, que, manteniendo las condiciones de confort necesarias, se use la mínima energía y, por lo tanto, se optimice el uso de los recursos naturales (energía, agua, etc.). Esto representa un **ahorro económico** que permite destinar recursos municipales a otros programas deportivos, sociales o educativos.

#### ***5. Mejora de la conectividad municipal***

Como complemento del proyecto de fibra óptica en la red de carreteras, este programa plantea la **redacción de estudios para definir la estrategia de mejora del acceso a servicios de telecomunicaciones** en los municipios, de acuerdo con los intereses de **conectividad de los ayuntamientos** (equipamientos públicos, polígonos industriales, elementos que



faciliten la implantación de servicios de ciudad inteligente, etc.). Estos estudios se llevarían a cabo en colaboración con el **Consorcio Localret**.

## **6. Infraestructura para la fibra óptica en la red de carreteras**

El reto que se debe abordar es facilitar el acceso a redes de comunicaciones de banda ancha y cumplir los objetivos de la **Agenda Digital Europea**: el año 2020 el 100 % de los europeos deben tener acceso a conexiones de Internet a una velocidad superior a 30 Mbps y el 50 % de los hogares deben tener acceso a Internet a una velocidad superior a 100 Mbps. El programa se desarrolla a través de proyectos de **construcción de canalización para fibra óptica** utilizando el dominio de las carreteras de titularidad de la Diputación. **El objetivo es dotar de banda ancha a los 118 municipios de menos de 2.000 habitantes.**

## **7. Implementación de estrategias de ciudad inteligente**

Este programa se centra en facilitar **soluciones tecnológicas** para mejorar la gestión y la eficiencia del medio urbano en los municipios de la demarcación. Se trabaja con **una visión territorial amplia (smart region)** a fin de que, con la colaboración de las diferentes áreas de actuación de la Diputación, se proporcione apoyo a la planificación y al desarrollo de iniciativas municipales para garantizar a todos los ciudadanos del territorio la equidad en el acceso a servicios de calidad.

## **8. CIDO21**

Este proyecto consiste en orientar la interfaz del **buscador de información y documentación oficiales (CIDO)** a las necesidades de perfiles distintos de usuarios, como empresas (**#CIDOEmpresa**) o personas en situación de vulnerabilidad (**#CIDOSocial**).

## **9. Digitalización del BOPB y del Archivo General de la Diputación**

Este proyecto consiste en la **digitalización de la documentación y la extracción y puesta a disposición pública de datos estructurados del**



**Boletín Oficial de la Provincia de Barcelona (BOPB)** desde el inicio hasta la actualidad, así como del **fondo documental del Archivo General de la Diputación de Barcelona**, mediante el uso de inteligencia artificial.

### **10. Datos geográficos municipales como herramienta de gobierno**

El objetivo de este proyecto es mejorar y consolidar el uso de las infraestructuras de datos geográficos por parte de las administraciones locales de la demarcación siguiendo la **directiva europea INSPIRE (Infrastructure for Spatial Information in Europe)**, a través de la evolución de la **plataforma SITMUN** de la Diputación de Barcelona. Esta plataforma permite el acceso a datos geolocalizados (por ejemplo, relacionados con la COVID19) de 300 municipios, indispensables para la mejora de las políticas públicas.

### **11. Trabajo, talento y tecnología**

Se trata de un plan integral en el ámbito de la promoción de la ocupación y la reactivación económica, **de naturaleza proactiva y desarrollado por entidades locales, destinado a orientar la fuerza laboral a trabajos de calidad y a reforzar el tejido productivo**. Se basa en el **impulso de la tecnología** y en el acompañamiento a la **transición digital** de las **personas y las empresas** hacia un modelo socioeconómico sostenible. Este proyecto pretende contrarrestar los efectos de la crisis ocasionada por la COVID19 y, a la vez, contribuir a la mejora **de la competitividad** de las personas y de las empresas. Cabe destacar que el vector digital es el elemento central de las actuaciones estratégicas que prevé.

### **12. Destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes**

Este programa tiene como objetivo mejorar la **competitividad de las destinaciones locales** de las comarcas de Barcelona en los cuatro aspectos que definen a las destinaciones turísticas inteligentes: **gobernanza, innovación, digitalización y sostenibilidad**. El **componente de digitalización** resulta fundamental en la adaptación de las destinaciones turísticas a



los nuevos escenarios de competitividad y, al mismo tiempo, estimulará el desarrollo de nuevas líneas de actuación en el ámbito de la movilidad sostenible y la economía circular en el sector turístico.

### **13. Servicio Local de Teleasistencia (SLT): hacia un servicio innovador y predictivo**

Se trata de un proyecto integrado por las líneas estratégicas del SLT para el período 2021-2023, que son:

- La mejora del **modelo de atención** para dotar al servicio de instrumentos que puedan **detectar y atender aspectos como la soledad no deseada o el apoyo a las personas cuidadoras**.
- La **digitalización** del servicio, con el objetivo de diseñar nuevos escenarios innovadores relacionados con la **monitorización, el aprendizaje y la predicción**.
- La mejora de los **mecanismos de coordinación con los** servicios sociales municipales para planificar y gestionar con más eficiencia los servicios de teleasistencia desde los territorios, de forma que se orienten hacia la **teleasistencia predictiva**.
- La adaptación del servicio a la **accesibilidad universal** para poder ampliarlo a personas con discapacidad y necesidades especiales.





#### **14. BiblioLab**

BiblioLab es un programa de la Red de Bibliotecas Municipales (XBM) que desarrolla y favorece acciones que tienen como finalidad el acceso al conocimiento a través de la experimentación y de metodologías innovadoras y creativas en un entorno colaborador abierto a la ciudadanía.

BiblioLab **acompaña a la evolución del modelo de biblioteca pública** de la Gerencia de Servicios de Bibliotecas de la Diputación de Barcelona y **adapta las bibliotecas públicas a la transformación digital, a los cambios del modelo educativo y a la transformación del papel de los consumidores de información.**

#### **15. Nuevos servicios audiovisuales locales: asistentes de voz**

Los asistentes de voz son una interfaz amigable que facilita el acceso a la información y la comunicación pública de personas **con dificultades de accesibilidad tecnológica**, de manera que contribuyen a reforzar los derechos de la ciudadanía en el mundo digital (Plan España Digital 2025). La atención ciudadana a través de **dispositivos de voz automatizada** permite la mejora del servicio y minimizar los costes de atención. Muchas organizaciones privadas utilizan asistentes de voz para atender a los usuarios, por lo que reducen costes y mejoran los tiempos de espera (inmediatez en la respuesta). La XAL dispone de la capacidad para adoptar la tecnología de los asistentes de voz y para ponerla a disposición de los entes locales.

#### **16. Big data audiovisual local**

La transformación digital de los medios de proximidad hace que sea necesario adaptar la cadena de valor tradicional y ajustar sus **procesos de decisión, producción y explotación de contenido audiovisual** atendiendo a los nuevos hábitos de consumo. En este entorno digital, el *big data* desempeña un papel clave de cara a disponer de **capacidades tecnológicas para la captura, el procesamiento y el almacenamiento** de la información que, de forma creciente, generan las interacciones de los usuarios con el ecosistema digital. Resulta, así, imprescindible integrar y



consolidar el uso de datos de público y de consumo de distintas fuentes (Smart TV–HbbTV, plataformas *over-the-top* [OTT], consumo web, redes sociales, etc.) y organizarlos para apoyar el desarrollo de la propia XAL y de los medios audiovisuales locales, mediante el **big data** y la aplicación de **técnicas de inteligencia artificial y análisis predictivo**.

### **17. XALA!, el OTT de los medios locales**

La XAL tiene como objetivo en su Plan Estratégico 2020-2025 implementar una **plataforma OTT multidispositivo** para garantizar la prestación pública de los medios de proximidad audiovisual. En un escenario previsible de obsolescencia de la TDT, las televisiones de proximidad deben encontrar nuevas vías de distribución y evitar quedar excluidas de los nuevos hábitos de consumo, a través de plataformas y televisiones conectadas. A este respecto, cabe recordar la Decisión 2017/899 del Parlamento Europeo y del Consejo, en la que se apunta que la disponibilidad de la TDT no está garantizada más allá del 2030. El desarrollo de la plataforma OTT es, por lo tanto, imprescindible para **garantizar la continuidad de los medios de proximidad**, su prestación de servicio de comunicación pública y la supervivencia y dinamización del tejido industrial audiovisual de proximidad.

### **18. La Industrial +**

Este proyecto, con una dotación global para el período 2020-2023 de **68,50 millones** de euros, gira en torno a tres ejes:

- 1. Crear un clúster de instituciones de investigación y empresas y un *living lab*** según los criterios de la cuádruple hélice (investigación, emprendimiento, administración y ciudadanía), especializado en **salud pública, transición energética e inteligencia artificial** y orientado a la mejora de los servicios y las políticas públicas.
- 2. Convertir el recinto de la Escuela Industrial en un modelo de transición energética.**



3. Rehabilitar y dar a conocer el **patrimonio arquitectónico** de la Escuela Industrial.

## 2.2. Transición ecológica

---

Hace justo cuarenta años la Diputación de Barcelona tomó una **decisión pionera e innovadora** con la creación del primer **servicio de medio ambiente** en una administración pública española, destinado a hacer frente a las urgencias ambientales de aquel momento, como el cierre de los vertederos incontrolados, el control de la contaminación atmosférica y la recuperación de los ríos y el litoral.



Hoy la Diputación de Barcelona trabaja para que nuestros pueblos y ciudades transiten hacia hábitats inclusivos y territorios sostenibles



Esta decisión, junto con otras que llegaron después, como el impulso de **medidas de protección de la Red de Parques Naturales** de la provincia antes de que se aprobara la legislación en la materia, fue el embrión de lo que hoy es **la estrategia de la Diputación de Barcelona para la transición ecológica**, que pretende situar **el mundo local al frente de la lucha contra el cambio climático** y de la reconstrucción de una economía postcoronavirus más verde y circular.

Hoy la Diputación de Barcelona trabaja para que nuestros pueblos y ciudades transiten hacia hábitats inclusivos y territorios sostenibles, y en este sentido ofrece un apoyo especial al **Pacto Verde Europeo**, los compromisos de la **Agenda Urbana Española** y la **Agenda Urbana de Cataluña**, y otros planes que resultan estratégicos para desarrollar las capacidades estratégicas de una economía verde, como el **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC)** del Estado español.

El impulso de instrumentos de planificación urbana integrada y de nuevas inversiones para la **modernización y la eficiencia de la red de servicios y equipamientos locales** de la provincia debe vertebrar una **estrategia integral** en el ámbito del clima, la energía y la calidad del aire para avanzar hacia **una red de pueblos y ciudades eficiente, productiva y de cero emisiones**.

Debe ser una estrategia **adaptable a la diversidad territorial** de la provincia de Barcelona —que engloba el **área metropolitana principal** del sur europeo junto con **zonas rurales de baja densidad demográfica**— y que integre un territorio comprendido entre el Pirineo y el mar Mediterráneo que exige **aproximaciones comunes** orientadas a la sostenibilidad y, al mismo tiempo, **soluciones a medida** para que sea efectiva.

En **primer lugar**, en el ámbito de la transición ecológica se quiere desarrollar una acción de gobierno transformadora que reafirme el compromiso activo con el Pacto de las Alcaldías por el clima y la energía, así como con la **Red de Pueblos y Ciudades hacia la Sostenibilidad**, a fin de fomentar una estrategia de mitigación y adaptación al cambio climático y de **promoción de la energía sostenible en la Diputación y en los entes locales de la demarcación**, líder en Europa.



Por estos motivos, se impulsará el programa **Renovables 2030** con el fin de conseguir que en 2023 el 90 % de los entes locales de la provincia tengan al menos una instalación de energías renovables y un proyecto de **eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación**, que incluye por primera vez una prueba piloto para avanzar hacia la implantación de **nearly zero emission buildings** y que resulta complementario del proyecto **La Industrial +**, que también prevé convertir el recinto de la Escuela Industrial en un modelo de transición energética.

Por otra parte, el propio Pacto Verde Europeo, junto con la Ola de Rehabilitación (*Renovation Wave*), la Declaración de Bucarest o la futura Carta de Leipzig, esbozan la importancia de **la renovación urbana y la rehabilitación de las viviendas** en el impulso de una recuperación verde que acelere la transición ecológica y que garantice, al mismo tiempo, la cohesión territorial y, por lo tanto, preste una atención específica a los entornos urbanos y rurales.

Con el objetivo de conseguir que la reactivación de la economía sea compatible con la neutralidad climática, se debe disponer de infraestructuras de energía renovable y desarrollar la economía circular y la eficiencia energética a través del reciclaje urbano y la rehabilitación de las viviendas. Por eso, se presentan programas orientados a **la rehabilitación y la mejora de la eficiencia energética en las viviendas**, así como en las **urbanizaciones con déficits urbanísticos**.

De manera complementaria, en el marco de la estrategia para la transición ecológica también se presentan, en **segundo lugar**, programas orientados a **modernizar y garantizar la eficiencia en la gestión del agua y los residuos**, además de la mejora de la **red de alcantarillado** con el impulso de **sistemas de drenaje urbano sostenible**, en coherencia con el marco comunitario existente en estas materias.

En **tercer lugar**, reafirmando la apuesta de la Diputación por la protección y la promoción de la biodiversidad, también se quiere enfatizar la recuperación, mediante el programa «**Las rieras, caminos de agua y de oportunidad**», de las comunidades vegetales existentes en las **rieras de los espacios periurbanos**. De esta manera, mediante proyectos que destaquen



el valor público de las inversiones verdes, se contribuye a una gestión del territorio que detenga procesos irreversibles de deterioro ecológico que incrementan los costes sociales y económicos de la crisis ambiental asociada al cambio climático.

En **cuarto lugar**, la apuesta por la transición energética de la Diputación prevé la modernización de la red de bibliobuses con la adecuación de esta red a la normativa de eficiencia energética, mediante el programa «**Red de bibliobuses sostenibles**», que dará servicio a 110 pequeños municipios de la provincia de Barcelona.

En **quinto lugar**, se presentan diferentes proyectos que tienen como objetivo impulsar la sostenibilidad ambiental del tejido productivo, tanto en el ámbito agroalimentario a través del programa de **modernización de la red hídrica del Parque Agrario del Baix Llobregat**, que tiene una importancia estratégica para el Área Metropolitana de Barcelona, como en el sector de la madera, la economía biocircular y el desarrollo rural mediante el programa **CLT en Cataluña**.

En **sexto lugar**, se presentan dos programas orientados a profundizar en el potencial de los **espacios naturales de la provincia de Barcelona** para la **educación ambiental** de la población escolar, así como a estimular una **movilidad sostenible** en estos espacios —un aspecto que ha quedado alterado enormemente a raíz de la COVID19— mediante el impulso del transporte público de proximidad y la mejora de los accesos y aparcamientos.

**Finalmente**, se presenta un programa ambicioso para favorecer la **transición energética en los polígonos de actividad económica (PAE)** de la provincia de Barcelona, que tienen un papel clave en el ámbito económico y medioambiental, a través de dos grandes líneas de trabajo dirigidas a fomentar el ahorro y la eficiencia energética, por una parte, y a promover la generación de energías renovables, por la otra.

A través de estas siete grandes líneas de actuación orientadas a garantizar la sostenibilidad ambiental —y, en particular, la eficiencia energética— de los equipamientos y las infraestructuras públicas esenciales para una



prestación adecuada de los servicios locales, de las viviendas y de la red urbana, así como del entorno natural y la biodiversidad, la Diputación reafirmará su apuesta por la transición ecológica, que también queda significativamente recogida en el **Plan de Recuperación para Europa** de la Comisión Europea, en el **Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno español** y en el **Plan para la Reactivación Económica y Protección Social** de la Generalitat de Catalunya.



## Proyectos vinculados a la transición ecológica

### **19. Renovables 2030**

Renovables 2030 pretende **implantar de manera masiva energías renovables en los entes locales** para avanzar hacia la **transición energética local** y conseguir, así, los objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en más del 40 % en el año 2030 y de neutralidad climática en 2050. **El objetivo es ejecutar 280 instalaciones de energías renovables y que, al final del mandato, el 90 % de los entes locales tenga, como mínimo, una instalación de este tipo.**

### **20. Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación**

Este proyecto, complementario del proyecto **La Industrial +**, pretende incrementar la **producción de energía de fuentes renovables en los recintos y edificios de la Diputación** para alcanzar los objetivos de **incremento de energía renovable** del Marco Estratégico de Energía y Clima 2030 de la Unión Europea (con un incremento mínimo del 32 %). También incluye el impulso de pruebas piloto de edificios de consumo casi nulo (**nearly zero emission building**, NZEB), con el objetivo de conseguir que en 2050 todos los edificios de más de 1.000 m<sup>2</sup> ocupados por la Diputación se ajusten a la tipología NZEB.



## ***21. Transición energética (y digital) de las urbanizaciones con déficits urbanísticos (UDU)***

Este programa tiene como objetivo promover la **regularización de urbanizaciones en clave de transición energética y digital**. También pretende hacer visible un nuevo modelo de intervención sobre las aproximadamente 400 UDU de la provincia, de carácter innovador y proactivo. Incorpora **apoyo económico y asesoramiento técnico a los entes locales** que tienen urbanizaciones con déficits urbanísticos.

## ***22. Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas***

Este programa propone dar **apoyo económico y asesoramiento técnico a los municipios de la provincia en lo que respecta al diseño y la implementación de actuaciones de renovación urbana**, rehabilitación y mejora energética de viviendas, dando prioridad a los municipios de fuera del ámbito del Área Metropolitana de Barcelona. Se articularía a través de la **Red de Servicios Locales de Vivienda**, a la que pertenecen más de cien municipios.

## ***23. Rehabilitación y mejora energética de viviendas en municipios pequeños***

Este programa se propone contribuir a **ampliar, movilizar, renovar y mejorar energéticamente el parque de viviendas en una treintena de municipios con una población inferior a 10.000 habitantes**, a través de la rehabilitación y la mejora energética de los edificios y de las viviendas existentes.

## ***24. Mejora de la red y la gestión del suministro de agua***

El objetivo de este programa es promover la sostenibilidad de las infraestructuras y de los bienes y equipamientos públicos relacionados con la



**gestión del servicio de suministro de agua**, y establecer como objetivos el **ahorro de agua y de la energía asociada al ciclo del agua**, la **modernización tecnológica** y la eficiencia en la utilización del agua siguiendo los criterios del **agua 4.0** con la introducción de tecnologías digitales en la gestión del ciclo del agua.

### ***25. Mejora de las redes de alcantarillado***

Este programa incluirá actuaciones de mejora **de las redes de alcantarillado** en los municipios de menos de 20.000 habitantes, en dos ámbitos de actuación:

- Actuaciones para **mejorar la respuesta de la red** (pueden ser actuaciones de renovación o ampliación de infraestructuras existentes o implantación de sistemas de drenaje urbano sostenible)
- Actuaciones para conducir las **aguas residuales** del municipio a los sistemas de saneamiento y depuración municipales o supramunicipales

El proyecto va dirigido a los **264 municipios de menos de 20.000 habitantes**.

### ***26. Apoyo para la recogida y gestión de residuos municipales***

Este programa está dirigido a la ejecución de actuaciones de apoyo para la recogida y gestión de residuos municipales. Se estructura en tres líneas de apoyo:

- Línea 1: **vertederos móviles y minipuntos limpios**, dirigida a municipios de menos de 5.000 habitantes.
- Línea 2: **áreas de aportación cerradas con control de acceso**, dirigida a municipios de **entre 5.000 y 20.000 habitantes**.
- Línea 3: **sistemas de contenedores inteligentes**, dirigida a municipios de más **de 20.000 habitantes**.



### ***27. Las rieras, caminos de agua y de oportunidad***

Este programa tiene como objetivo la **recuperación**, para el uso y el aprovechamiento, **de los espacios periurbanos identificados como rieras**. Las acciones que propone son las siguientes:

- La **recuperación de las rieras** como caminos de unión entre varias partes del municipio, como espacios públicos adaptados en los que prevalega una movilidad alternativa y sostenible, y también como espacios de ocio saludable.
- La incidencia en la **recuperación de comunidades vegetales** existentes para mejorar la diversidad y la riqueza local del entorno del municipio.

### ***28. Red de bibliobuses sostenibles***

La red de bibliobuses dispone de 10 vehículos que dan servicio a 110 municipios, con un total de 162.313 habitantes (datos de 1 de enero de 2019). Mediante este programa se pretende contribuir a la mejora medioambiental y a la reducción de factores contaminantes con la **reconversión de cuatro bibliobuses de motor diésel de gas licuado de petróleo**, de acuerdo con las normativas europeas y las directrices de la Diputación de Barcelona en temas medioambientales.

### ***29. Modernización de la red hídrica del Parque Agrario del Baix Llobregat***

El Parque Agrario del Baix Llobregat se sitúa en las llanuras aluviales del delta y del valle del río Llobregat. Tiene una extensión de 3.500 hectáreas de cultivos, equivalente al 80 % del espacio agrario del Área Metropolitana de Barcelona.

La producción del Parque Agrario del Baix Llobregat es esencialmente huerto y fruta de regadío, elementos que otorgan a este espacio un **carácter estratégico en el suministro de alimentos a los habitantes del ámbito metropolitano**.



Ante los retos climáticos, este **proyecto se propone reducir la vulnerabilidad de los espacios agrarios y deltaicos mediante la mejora y optimización de la red de drenaje y riego del delta del Llobregat, así como la utilización del agua regenerada para usos agrarios en el marco de una mejora de la gobernanza en la gestión integral de este recurso.**

### ***30. CLT en Cataluña***

Con la transformación económica causada por la pandemia de la COVID19, se ha hecho más evidente que nunca **la necesidad de impulsar la bioeconomía circular. Construir con madera es un paso imprescindible hacia la sostenibilidad medioambiental del planeta.** Se observa una tendencia creciente en el consumo de madera contralaminada (CLT), tanto a escala europea como mundial, y el impulso, mediante la colaboración público-privada, de una **planta de producción de CLT que se nutra de la madera actual de baja calidad del país sería un revulsivo para el desarrollo rural (170 puestos de trabajo), la prevención de incendios (5.000 hectáreas gestionadas anualmente) y la descarbonización (almacenaje de 50.000 toneladas de CO<sub>2</sub> anuales).**

### ***31. Los parques naturales en la escuela***

La Gerencia de Servicios de Espacios Naturales de la Diputación de Barcelona es el degano de la educación ambiental en Cataluña mediante el programa de educación ambiental «Conozcamos nuestros parques». Cada año participan en él unos 9.000 alumnos de alrededor de 220 escuelas de unos setenta municipios. A través de este programa, se pretende replantear **la oferta de programas escolares de educación ambiental con el objetivo de atender a más ciclos educativos (no solo a quinto y sexto de primaria, como se hace actualmente) y que el programa se integre más en la realidad municipal y territorial de cada parque, con el fin de establecer una alianza triple entre 1) entidades educativas de los parques, 2) escuelas de la provincia y 3) el área de educación de los municipios de la provincia.**



### **32. Movilidad sostenible en los espacios naturales**

La Diputación de Barcelona, a través de la Gerencia de Espacios Naturales, gestiona hoy en día, de manera directa o consorciada, los siguientes espacios naturales: Montseny, Montesquiú, Montnegre-Corredor, Garraf, Olèrdola, Sant Llorenç del Munt i l'Obac, Collserola, cordillera de la Marina, Foix, cordillera Litoral y Guillerics-Savassona.

**La COVID-19 ha comportado, en el conjunto de los espacios naturales, un incremento desmesurado de los visitantes en estos territorios**, un hecho que ha generado problemas de colapso, seguridad y sostenibilidad ambiental. A través de este programa, se pretende impulsar un proyecto **específico de movilidad** para cada espacio natural, a fin de dimensionar los accesos y los aparcamientos, y de potenciar, crear y coordinar el transporte público como complemento para la sostenibilidad en el acceso al espacio natural.

### **33. Transición energética en los polígonos de actividad económica (PAE)**

**En los PAE se concentra la parte de actividad productiva más importante de nuestros territorios.** Las actividades económicas que se ubican en los PAE son consumidoras de energía de primer orden (los costes energéticos se sitúan en segundo lugar en la estructura de costes de las empresas, solo por detrás de los de personal). Al mismo tiempo, el **potencial de adaptación, de innovación y de ahorro** tanto de los PAE como de las empresas que se ubican en el esquema conceptual de la transición energética es **enorme**. Las actuaciones que incluiría el programa se estructuran **en dos líneas**:

**Línea 1: fomento del ahorro energético y de la eficiencia energética.**

**Línea 2: promoción de la generación de energía a partir de fuentes renovables** (solar fotovoltaica, biomasa, eólica, geotérmica, energía del mar, etc.).



## 2.3. Cohesión social y territorial

Desde las **Naciones Unidas**, **ONU-Hábitat** y la **Unión Europea** en los últimos años se está apostando firmemente por promover políticas urbanas que presten atención a la complejidad de las ciudades y de los pueblos a través de una visión integral que permita atender todos los factores y agentes del territorio. La idea de integralidad se recoge en la Agenda 2030, la Nueva Agenda Urbana y los documentos derivados.

La **Agenda Urbana Europea** subraya la necesidad de un enfoque conjunto de las políticas sectoriales, de acuerdo con la **Carta de Leipzig**, que se debe centrar en los aspectos principales de desarrollo urbano (económico, ambiental, social, territorial y cultural), tal como recogen también la **Agenda Urbana Española** y la **Agenda Urbana de Cataluña**.



Apuesta firme por promover políticas urbanas que presten atención a la complejidad de las ciudades y de los pueblos a través de una visión integral que permita atender a todos los factores y agentes del territorio.



Por otra parte, la relación entre el entorno urbano y la salud y la calidad de vida de las personas es un hecho reconocido científicamente y, por este motivo, no sorprende que la pandemia generada por la **COVID-19** haya tenido mayor incidencia en áreas vulnerables, con el consiguiente aumento de la **desigualdad existente entre barrios y áreas urbanas diferentes** de las ciudades.

El **Plan de Recuperación para Europa** de la Comisión Europea; el **Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia** del Gobierno español, y el **Plan para la Reactivación Económica y Protección Social** de la Generalitat de Catalunya recogen y afrontan esta problemática haciéndose eco tanto de la importancia de la cohesión social para conseguir un crecimiento sólido e inclusivo como de la dimensión urbana y territorial de las desigualdades, tal como reflejan numerosos estudios realizados, como el **Atlas de la Vulnerabilidad Urbana, del Ministerio de Fomento**.

La importancia de los entornos urbanos para la cohesión social, así como el reconocimiento de esta cohesión social en los planes y las estrategias para conseguir una recuperación sostenible de la crisis provocada por la COVID-19, y en las propias agendas urbanas, deben ir acompañados de una adaptación de las orientaciones y las directrices que emanan de estos, a fin de materializarlas en políticas concretas que contribuyan a reducir la desigualdad y la segregación.

**En primer lugar**, para ayudar al mundo local en esta tarea tan compleja, la Diputación de Barcelona ha integrado en su cartera de proyectos para la recuperación, la transformación y la resiliencia programas a medio y largo plazo orientados a desarrollar **proyectos de regeneración urbana integral** que aborden aspectos como la movilidad sostenible, la economía circular o la vivienda y la eficiencia energética, así como a acompañar estos proyectos de regeneración con un fortalecimiento del capital social, el tejido asociativo y las políticas de inclusión y de **mediación ciudadana**, de manera que conviertan los **barrios en motores de transformación social**.

En **segundo lugar**, esta perspectiva de inclusión social también se quiere reforzar mediante, por una parte, un proyecto innovador de **apoyo y ampliación de la atención social domiciliaria desde la activación**, y por



otra, moviendo las **políticas locales de garantía de ingresos y de necesidades básicas**, que buscan desarrollar las capacidades de inversión social de los gobiernos locales, así como empoderar a las personas como vector para avanzar hacia una sociedad más justa e igualitaria, en la que nadie se quede atrás.

En **tercer lugar**, también resulta central fortalecer las capacidades institucionales de los **servicios municipales de salud pública** a través del impulso de **planes de contingencia para hacer frente a la COVID19 y de estrategias a medio y largo plazo** que aborden las grandes vertientes de la actuación municipal en este ámbito:

- 1.** Por una parte, las cuestiones de salud pública referidas a **sanidad ambiental, seguridad alimentaria y promoción de la salud**, que serían los ámbitos técnicos de salud pública que dan respuesta a las competencias locales exigidas por la normativa.
- 2.** Por otra parte, aquellos aspectos que van más allá de lo que comprende estrictamente la salud pública, pero que son clave en la **gestión de situaciones de crisis** y que, al mismo tiempo, han incidido previsiblemente en los equipos de salud pública municipal por el hecho de tratarse de una emergencia de tipo sanitario. La pandemia de la COVID-19 ha puesto de manifiesto que hay riesgos con una complejidad e interrelación enormes y crecientes. El tratamiento de emergencias similares ha de evitar el trabajo compartimentado en materia de salud y permite reclamar con contundencia la necesidad de apostar claramente por reforzar la estrategia de salud en todas las políticas, el trabajo colaborativo entre diferentes sectores y más dosis de cogobernanza.

En **cuarto lugar**, si hay una política pública que actúe como puente entre la cohesión social y el progreso es, sin duda, la educación. En este ámbito, el abandono escolar prematuro es uno de los retos prioritarios de las políticas públicas de los gobiernos locales. En el caso de Cataluña, el porcentaje de abandono se situó en el 19 % en 2019. En este sentido, el proyecto **NOE 4.10** plantea el desarrollo de una herramienta de apoyo al modelo de orientación y acompañamiento propuesto en el proyecto NOE 4.10, de nuevas oportunidades educativas para los jóvenes que abandonan los estudios.



En concreto, se implementaría un **apoyo tecnológico** que vertebre y universalice la **información de la población joven que abandona los estudios** o interrumpe los itinerarios educativos sin haber acreditado la secundaria o la postobligatoria, o sin haber adquirido las competencias necesarias para la inserción social y laboral, y que, a la vez, articule los **recursos educativos (formales y no formales) y juveniles existentes en cada municipio** para adaptarlos a las necesidades de los jóvenes en riesgo, con el objetivo de que reconecten y retomen los itinerarios educativos y puedan acceder en buenas condiciones al mercado laboral.

Este apoyo tecnológico se concreta en una aplicación que debe permitir el **seguimiento individualizado de los jóvenes** en riesgo de abandono, la **trazabilidad de los itinerarios** en las transiciones educativas, el **alcance competencial de los jóvenes** y la **programación de recursos** educativos en todos los municipios de Barcelona.

La **quinta línea** de actuación pivota alrededor del deporte como **herramienta de integración social y de progreso**, mediante dos programas complementarios. El primero, llamado «**Juventud deportiva, sociedad activa**», se orienta a promover el deporte como herramienta de inclusión social y de acción comunitaria en los municipios para jóvenes en riesgo o en situación de vulnerabilidad. En cambio, el segundo, «**Red de itinerarios deportivos para todos**», se orienta a promover la cohesión territorial a través del acondicionamiento y la promoción de una red de caminos rurales e interurbanos para la práctica deportiva, lo que también contribuiría a promover hábitos de una movilidad más sostenible.

En **sexto lugar**, se presentan tres proyectos de naturaleza diversa para fortalecer la cohesión territorial de la provincia de Barcelona, orientados a mejorar la red de caminos y el patrimonio natural como fuente de dinamización económica («**FEM VIA! Caminando por el Anoia y el Cardener**»), a promover el patrimonio arquitectónico y cultural («**Restauración del patrimonio arquitectónico**») y a aportar nuevos valores a los entornos rurales y al sistema agroalimentario («**Control sanitario de especies cinegéticas**»).



Finalmente, se presenta el proyecto «**Equipamientos responsables 2030**», que tiene como objetivo promover equipamientos y espacios educativos, deportivos y de juventud que sean inclusivos, igualitarios y sostenibles en cuestión medioambiental. A través de este programa se quiere impulsar una certificación de sostenibilidad para estos equipamientos que, posteriormente, se pueda adaptar como buena práctica en otros.



## **Proyectos vinculados a la cohesión social y territorial**

### ***34. Financiación de proyectos de regeneración urbana integral***

El proyecto se centra en dar **apoyo a la implementación de proyectos de regeneración urbana integral** priorizando los municipios de menos de 50.000 habitantes. Se prevé:

- 1.** Apoyo económico y técnico a la redacción de **planes de regeneración urbana integral (PRUI)**.
- 2.** Apoyo económico para programas y obras contenidos en **planes redactados con anterioridad y no ejecutados** (por ejemplo, planes de barrios) o los derivados de los planes de acción local de la Agenda Urbana.
- 3.** Apoyo económico y técnico en la **gestión de la implementación del PRUI**.

### ***35. Barrios y comunidades: motores de transformación social***

Este programa pretende intervenir en una **decena de barrios en situación de especial dificultad y vulnerabilidad social** recuperando la visión del programa Plan de Barrios, impulsado por la Generalitat de Catalunya durante el período 2004-2010. Se estructura en el **eje social**, entendido como motor de todas las actuaciones, a fin de reconocer y potenciar los barrios y las comunidades como motores de transformación social, en la línea de la **Nueva Agenda Urbana** de la Unión Europea.



### ***36. Programa de mediación ciudadana***

Actualmente, este programa está integrado por **48 servicios de mediación ciudadana** locales (SMC), con más de un centenar de profesionales de la mediación y un servicio itinerante (SIMC) que dan cobertura a todo el territorio (con la excepción de Barcelona ciudad). Los SMC y el SIMC llevan a cabo una tarea triple: 1) el tratamiento de **conflictos de convivencia**, 2) la **formación y sensibilización**, y 3) la promoción de la mejora **de la convivencia**. El objetivo es **dimensionar el programa según los retos derivados de la COVID-19, a fin de incrementar en un 5 % anual los casos y las personas atendidas (actualmente son unas 5.500)**.

### ***37. Soporte y ampliación de la atención social domiciliaria desde la activación social***

Este programa busca dotar a los equipos de servicios sociales básicos de la provincia de Barcelona de **profesionales que permitan ampliar las prestaciones del servicio de ayuda domiciliaria (SAD)**, como mínimo con un profesional más en todas las áreas básicas de servicios sociales, así como **mejorar la atención domiciliaria de la infancia en situación de vulnerabilidad**. También se impulsarán proyectos **comunitarios vinculados al SAD** con el objetivo de ampliar y reforzar las redes sociales de las personas atendidas tanto en el SAD como a través del servicio de teleasistencia, así como de las personas cuidadoras y de las beneficiarias de la prestación económica para cuidadores no profesionales.

### ***38. Derecho a unos ingresos dignos – Políticas locales de garantía de ingresos y necesidades básicas***

Este proyecto tiene la función de promover el desarrollo de nuevas **políticas que garanticen el acceso a unos ingresos dignos y la cobertura de necesidades básicas**, sobre todo en los sectores más vulnerables. El programa es **subsidiario de las políticas de garantía de ingresos de las administraciones de ámbito superior**. El objetivo es conseguir, en el ámbito local, que cualquier persona, con independencia de sus condiciones,



tenga acceso a unos ingresos mínimos. También se impulsará el prototipo de **oficinas municipales de gestión de prestaciones**. Se prevé tener 24 desplegadas en todo el territorio en el año 2023.

### ***39. Planes de contingencia de los servicios municipales de salud pública para hacer frente a la COVID-19 y estrategias a medio plazo***

Este programa está orientado a **reforzar los equipos locales de salud pública de los 311 municipios** de la provincia de Barcelona mediante:

- la **dotación de equipos profesionales** (se propone la contratación de 93 profesionales),
- el **apoyo económico a los entes locales** de más capacidad (se prevé pasar de una financiación por parte de la Diputación del 25 % del gasto en salud pública local al 50 %), y
- la **digitalización de los servicios públicos de salud pública**, sobre todo para abordar las carencias existentes en la gestión de la información de las actividades de inspección.

### ***40. NOE 4.10. Nuevas oportunidades educativas***

El proyecto NOE 4.10 propone implementar un **sistema de orientación y de acompañamiento educativo** a escala local que universalice la información de la población joven que abandona los estudios o interrumpe los itinerarios educativos sin haber acreditado la secundaria o la postobligatoria, o sin haber adquirido las competencias necesarias para la inserción social y laboral. Se concreta en una aplicación que debe permitir el **seguimiento individualizado** de los jóvenes en riesgo de abandono, la trazabilidad de los itinerarios en las transiciones educativas, el alcance competencial de los jóvenes y la programación de recursos educativos en todos los municipios.



#### **41. Juventud deportiva, sociedad activa**

Este programa se basa en el uso **del deporte como herramienta de acción comunitaria** e incorpora la figura de los **educadores/as deportivos/vas**, quienes deben acercarse a los adolescentes y jóvenes, detectar sus carencias y motivaciones y elaborar un plan de actuación (actividades deportivas adaptadas, conexión con entidades deportivas, dinamización de espacios públicos, etc.), a fin de garantizar el acceso a la práctica deportiva y **generar hábitos saludables**. El proyecto pretende llegar a un total de **55 municipios de la provincia de Barcelona** con un universo aproximado de 17.000 adolescentes y jóvenes. Los municipios participantes serán, preferentemente, de más de 10.000 habitantes y con un índice de vulnerabilidad más elevado.

#### **42. Red de itinerarios deportivos para todos**

Este programa tiene como objetivo facilitar **ayudas económicas a los ayuntamientos y consejos comarcales de la demarcación de Barcelona** mediante **tres** líneas de actuación que se prevé implantar en 40-60 municipios:

- Línea 1: **mejora y acondicionamiento del camino** para la práctica deportiva.
- Línea 2: **señalización física, digitalización y dotación de elementos**.
- Línea 3: difusión de la **localización** y del uso del camino con respecto a los núcleos de población.

#### **43. FEM VIA! Caminando por el Anoia y el Cardener**

Este proyecto pretende impulsar, en colaboración estrecha con los **31 ayuntamientos** incluidos en el ámbito territorial de las **vías azules de los ríos Anoia y Cardener**, aquellas actuaciones que ayuden a **intensificar la conexión entre los municipios** y el eje principal de las vías mediante acciones puntuales que mejoren la **red de caminos locales** adyacentes, el



**patrimonio cultural y natural en torno a los ríos, y la oferta deportiva y de ocio más cercana.**

#### ***44. Restauración del patrimonio arquitectónico***

El objetivo de este programa es garantizar la **pervivencia del patrimonio arquitectónico** y arqueológico local, a fin de contribuir a consolidarlo y restaurarlo de manera que se pueda devolver a la sociedad o que se mejore y se amplíe su uso actual en las **condiciones de seguridad** adecuadas. El programa va dirigido a los 264 municipios de **menos de 20.000 habitantes** y a monumentos de propiedad pública o con convenios de cesión de la propiedad para uso público.

#### ***45. Centros logísticos para el control sanitario de especies cinegéticas***

Este proyecto consiste en la creación, de manera estratégica en el territorio, de **cinco puntos logísticos para recibir especies de caza mayor**, con el objetivo de facilitar un control exhaustivo de las capturas y permitir una **gestión correcta de los residuos** de estas especies, así como un **análisis de su estado sanitario**.

#### ***46. Equipamientos responsables 2030***

Este proyecto propone promover los equipamientos y los espacios de titularidad municipal de Educación, Deportes y Juventud como **edificios e instalaciones inclusivos, igualitarios y sostenibles medioambientalmente**. El objetivo final es definir unos estándares que cualquier equipo municipal debería cumplir en estos tres ámbitos y que, una vez adquiridos, permitirían obtener una certificación. Es un proyecto piloto, impulsor de una certificación, implantada inicialmente en una cantidad limitada de equipamientos, que *a posteriori* pueda ser adoptada como buena práctica por el resto.



## 2.4. Igualdad de género: la lucha contra las violencias machistas

---

La Diputación es una institución comprometida con las políticas de igualdad y no discriminación, que deben ser una palanca para la consecución de una sociedad más justa e igualitaria, y por este motivo, en el marco de nuestra **estrategia para la igualdad de género**, queremos ser pioneros en el impulso de una **red de territorios sin violencias machistas**.

Las violencias machistas son **la manifestación más cruel de la discriminación** y la desigualdad que diaria y sistemáticamente sufren las mujeres a escala mundial, y probablemente la violación de derechos humanos más habitual que afecta a las mujeres por el simple hecho de ser mujeres.

La Diputación es una institución comprometida con las políticas de igualdad y no discriminación, que deben ser una palanca para la consecución de una sociedad más justa e igualitaria.





Al ser **problema social y político tan grave**, las instituciones públicas, los movimientos feministas y los grupos de mujeres trabajan firmemente desde hace años para erradicarlo y para atender y acompañar a mujeres que viven situaciones de violencia machista, así como a sus hijos e hijas.

Hace más de veinte años, la Diputación de Barcelona y varios ayuntamientos de la provincia pusieron en marcha los **primeros circuitos de atención a las violencias**, comisiones de seguimiento interdepartamental y **centros de información y recursos para mujeres (CIRD)**, con el objetivo de mejorar la coordinación de los distintos agentes que intervienen en la prevención, la atención y la recuperación. Además, en los últimos años, ante la complejidad del fenómeno, se han incorporado nuevos recursos como el **apoyo psicológico** o la articulación de nuevas herramientas para la **intervención ante las violencias sexuales en los espacios de ocio**.

No obstante, esta lacra no da tregua, ya que, según datos de la **Organización Mundial de la Salud (OMS, 2014)**, una de cada cinco mujeres del mundo ha sufrido abusos sexuales durante la infancia y una de cada tres mujeres ha sufrido violencia física o sexual por parte de su pareja en algún momento de su vida. En Europa, 62 millones de europeas han vivido algún episodio de violencia machista al largo de la su vida y una de cada tres ha experimentado agresiones físicas o sexuales (**Estrategia Europea para la Igualdad de Género 2020-2025**). En el Estado español, 1.045 mujeres han sido asesinadas a causa de la violencia machista desde 2003 y 35 niños desde 2013. En Cataluña, el 51,3 % de las mujeres ha sufrido violencia machista (en este porcentaje no se incluyen comentarios, gestos sexuales ni exhibicionismo) a lo largo de su vida y una de cada cuatro mujeres ha sufrido alguna agresión especialmente grave durante su ciclo vital, según datos del **Departamento de Interior de la Generalitat de Catalunya**.

En el contexto de la COVID-19, la complejidad de las situaciones de violencia machista, juntamente con el aumento de casos, interpela a los poderes públicos para avanzar hacia un **tratamiento integral** de las violencias machistas. Se prevé la necesidad de reforzar **la coordinación entre los servicios de atención especializada en mujeres que son víctimas de la violencia machista** (mejorando los recursos para abordar las situaciones de



violencia y, en especial, de recuperación y reparación) y las **políticas públicas** que dan respuesta a la necesidad de mejorar **la ocupación, la vivienda y otros derechos básicos desde una perspectiva de género**.

**La gravedad y la complejidad** de las violencias machistas, el desarrollo del **marco normativo** y de la comprensión del problema, el desarrollo de **nuevos recursos** y la propia **evolución y experiencia** de los equipos profesionales son elementos clave que explican la **responsabilidad creciente que los municipios** asumen cada día para seguir luchando contra esta violencia y, a la vez, reafirman la necesidad de continuar trabajando con firmeza y decisión para hacer frente a las formas y los ámbitos múltiples en los que aún hoy en día se dan estas violencias, mediante la articulación de una **red de territorios sin violencias machistas**.



## Igualdad de género

### **47. Red de territorios sin violencias machistas**

El programa tiene como objetivo fomentar la **tolerancia 0** ante cualquier manifestación de violencia machista, garantizar **un acceso equitativo y de calidad** a los servicios de atención a las mujeres en toda la provincia de Barcelona, y fomentar que la violencia machista se visualice de manera transversal en el diseño y la implementación de programas de la Diputación. Se vertebra en torno a tres ejes:

- **Eje 1: sensibilización y prevención**
  - Programa de sensibilización y prevención
  - Programa de agentes de prevención de violencia machista
- **Eje 2: capacitación y apoyo profesional**
  - Programa de refuerzo de las competencias y capacitación de las policías locales para la detección y la atención especializada
  - Servicio de apoyo a profesionales de la atención
  - Círculo de comparación intermunicipal de servicios de atención a la violencia machista



- **Eje 3: atención y recuperación**
  - Dispositivo de atención y alojamiento de urgencia
  - Servicio de punto de encuentro itinerante
  - Proyecto de inserción sociolaboral de mujeres en situación de violencia machista





## 2.5. Valoración preliminar de los proyectos

---

A continuación se presenta una **valoración preliminar** de los proyectos presentados por las distintas áreas de la Diputación de Barcelona, así como de la Red Audiovisual Local, con la finalidad de canalizar nuevas líneas de financiación derivadas de la participación de los gobiernos locales en los fondos extraordinarios de la Unión Europea. A la espera de conocer cómo se concretarán estas líneas de financiación, su cuantía y aspectos operativos como la naturaleza del gasto financiado, esta valoración se ha llevado a cabo desde tres grandes perspectivas:

1. En primer lugar, se presenta la **contribución de los proyectos a los ejes que articulan el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Estado: «España puede»**.
2. En segundo lugar, se ha elaborado la **tipología de los proyectos** en función de su **naturaleza estratégica** y de su **impacto territorial y volumen presupuestario**, lo que nos ha permitido clasificarlos en **cuatro grandes categorías**:





- a) **Proyectos estratégicos**, que combinan un elevado grado de madurez y capacidad de innovación con un elevado impacto territorial. En algún caso, como sucede en el ámbito de la digitalización, de manera agregada.
  - b) **Proyectos innovadores**, que están llamados a abrir nuevas líneas de acción coherentes con la estrategia de recuperación, transformación y resiliencia, pero que tienen un impacto más limitado en el territorio (principalmente por el bajo volumen de recursos presupuestarios que movilizan en términos relativos).
  - c) **Proyectos de mejora de los servicios públicos municipales** en ámbitos en los que ya se desarrolla una acción de cooperación local, que se podría reforzar y ampliar (sin tener un carácter particularmente innovador).
  - d) **Proyectos de interés básicamente corporativo** de la Diputación, que se orientan principalmente a la mejora de algunos servicios que la corporación gestiona directamente o a su capital tecnológico y patrimonial.
3. Por último, se presenta una breve prospección centrada exclusivamente en el **alcance territorial** de los proyectos, a través de la que se apuntan aquellos que pueden tener mayor *incidencia directa* en el fortalecimiento de la red de gobiernos locales de la provincia de Barcelona y los servicios públicos locales.

### Contribución de los proyectos a los ejes del plan «España puede»

A partir de los cuatro ejes a través de los que se articula el Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia, a continuación se presenta una **valoración cualitativa** sobre la contribución que realizan a dicho plan los proyectos de la Diputación de Barcelona.

Como se puede observar, se ha efectuado una **clasificación prioritaria** de los proyectos en uno de los ejes, pero esto no excluye que tengan una **naturaleza transversal** y puedan contribuir a los otros. Esta constatación resulta evidente, por ejemplo, en el caso de muchos programas orientados



a promover la digitalización o la eficiencia energética en los gobiernos locales de la provincia de Barcelona, que fortalecerán la cohesión territorial ofreciendo un apoyo técnico y económico dirigido especialmente a los municipios pequeños y medianos. Por otra parte, este también es el caso del proyecto estratégico La Industrial +. Aunque se haya clasificado prioritariamente en el eje de transformación digital, tiene un componente ligado a la transición ecológica y la eficiencia energética en la remodelación de la Escuela Industrial, así como un componente vinculado a la cohesión social y territorial relativo a la mejora y la innovación de los servicios públicos locales, que confirman su carácter singular.

Partiendo de esta premisa, en la **tabla 1**, presentada a continuación, se pone de relieve un claro **predominio de los proyectos ligados a la transformación digital y la transición ecológica** porque globalmente representan el **70 % de los proyectos**. En concreto, los proyectos orientados más claramente a la digitalización son un 38,3 % del total, mientras que la transición ecológica aglutina un 31,9 % de los proyectos; la cohesión social y territorial, un 27,6 %, y la igualdad de género se focaliza en un único programa de un elevado impacto cívico y territorial.

**Tabla 1. Valoración cualitativa de la contribución de los proyectos de la Diputación de Barcelona a los ejes del Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia**

Transformación digital	TD	TE	CS	IG
Extensión de la digitalización de los gobiernos locales				
Impulso del teletrabajo: tecnología y apoyo integral				
Mejora de la ciberseguridad de los gobiernos locales				
Digitalización de los equipamientos educativos, deportivos y de juventud				
Mejora de la conectividad municipal				
Infraestructura para la instalación de fibra Óptica en la red de carreteras				
Implementación de estrategias de ciudad inteligente				
CIDO21				
Digitalización del BOPB y del Archivo General de la Diputación				



Datos geográficos municipales como herramienta de gobierno				
Trabajo, talento y tecnología				
Destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes				
Servicio Local de Teleasistencia: hacia un servicio innovador y predictivo				
BiblioLab				
Nuevos servicios audiovisuales locales: asistentes de voz				
Big data audiovisual local				
XALA!, el OTT de los medios locales				
La Industrial +				
<b>Transición ecológica</b>	<b>TD</b>	<b>TE</b>	<b>CS</b>	<b>IG</b>
Renovables 2030				
Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación				
Transición energética (y digital) de las urbanizaciones con déficits urbanísticos				
Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas				
Rehabilitación y mejora energética de viviendas en municipios pequeños				
Mejora de la red y la gestión del suministro de agua				
Mejora de las redes de alcantarillado				
Apoyo a la recogida y gestión de residuos municipales				
Las rieras, caminos de agua y de oportunidad				
Red de bibliobuses sostenibles				
Modernización de la red hídrica del Parque Agrario del Baix Llobregat				
CLT en Cataluña				
Los parques naturales en la escuela				
Movilidad sostenible en los espacios naturales				
Transición energética en los polígonos de actividad económica (PAE)				
<b>Cohesión social y territorial</b>	<b>TD</b>	<b>TE</b>	<b>CS</b>	<b>IG</b>
Financiación de proyectos de regeneración urbana integral				



Barrios y comunidades: motores de transformación social				
Programa de mediación ciudadana				
Apoyo y ampliación de la atención social domiciliaria desde la activación social				
Derecho a unos ingresos dignos – Políticas locales de garantía de ingresos y necesidades básicas				
Planes de contingencia de los servicios municipales de salud pública para hacer frente a la COVID-19 y estrategias a medio plazo				
NOE 4.10. Nuevas oportunidades educativas				
Joventut esportiva, sociedad activa				
Red de itinerarios deportivos para todos				
FEM VIA! Caminando por el Anoia y el Cardener				
Restauración del patrimonio arquitectónico				
Centros logísticos para el control sanitario de especies cinegéticas				
Equipamientos responsables 2030				
<b>Igualdad de género: lucha contra las violencias machistas</b>	<b>TD</b>	<b>TE</b>	<b>CS</b>	<b>IG</b>
Red de territorios sin violencias machistas				
Total (solo se cuentan los proyectos por ámbito prioritario)	18	15	13	1

**Legendas**

TD: transformación digital	TE: transición ecológica	CS: cohesión social y territorial	IG: igualdad de género
<b>Es un ámbito prioritario</b>		<b>No es un ámbito prioritario, pero contribuye al mismo</b>	

### Valoración cualitativa de los proyectos: naturaleza estratégica, impacto territorial y volumen presupuestario

A continuación se presenta una segunda tabla con una **clasificación de los proyectos** a partir de las **cuatro categorías** presentadas anteriormente. Como se puede observar, los proyectos estratégicos de elevado impacto territorial representan un 31,9 % del total; los proyectos innovadores, un 21,2 %; los proyectos de mejora de la cooperación local, un 27,6 %, y finalmente los proyectos de interés corporativo, un 19,1 %.

**Tabla 2. Valoración cualitativa de los proyectos**

Proyectos estratégicos de elevado impacto territorial	Proyectos innovadores	Proyectos de mejora de la cooperación local y de los servicios públicos municipales	Proyectos de interés corporativo
<p>La Industrial + (ciudad de Barcelona)</p> <p>Extensión de la digitalización de los gobiernos locales</p> <p>Digitalización de los equipamientos educativos, deportivos y de juventud</p> <p>Impulso del teletrabajo: tecnología y apoyo integral</p> <p>Mejora de la ciberseguridad de los gobiernos locales</p> <p>Mejora de la conectividad municipal</p> <p>Infraestructura para instalar fibra óptica en la red de carreteras</p> <p>Renovables 2030</p> <p>Transición energética en los polígonos de actividad económica (PAE)</p> <p>Transición energética (y digital) de las urbanizaciones con déficits urbanísticos</p> <p>Trabajo, talento y tecnología</p> <p>Destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes</p> <p>Servicio Local de Teleasistencia: hacia a un servicio innovador y predictivo</p> <p>Planes de contingencia de los servicios municipales de salud pública para hacer frente a la COVID-19 y estrategias a medio plazo</p> <p>Red de territorios sin violencias machistas</p>	<p>MModernización de la red hídrica del Parque Agrario del Baix Llobregat</p> <p>CLT en Cataluña</p> <p>Movilidad sostenible en los espacios naturales</p> <p>Equipamientos responsables 2030</p> <p>Las rieras, caminos de agua y de oportunidad</p> <p>Centros logísticos para el control sanitario de especies cinegéticas</p> <p>Derecho a unos ingresos dignos – Políticas locales de garantía de ingresos y necesidades básicas</p> <p>Apoyo y ampliación de la atención social domiciliaria desde la activación social</p> <p>NOE 4.10. Nuevas oportunidades educativas</p> <p>XALA!, el OTT de los medios locales</p>	<p>Implementación de estrategias de ciudad inteligente</p> <p>Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas</p> <p>Rehabilitación y mejora energética de viviendas en municipios pequeños</p> <p>Financiación de proyectos de regeneración urbana integral</p> <p>Mejora de la red y la gestión del suministro de agua</p> <p>Mejora de las redes de alcantarillado</p> <p>Apoyo a la recogida y gestión de residuos municipales</p> <p>Barrios y comunidades: motores de transformación social</p> <p>Programa de mediación ciudadana</p> <p>Red de itinerarios deportivos para todos</p> <p>Juventud deportiva, sociedad activa</p> <p>FEM VIA! Caminando por el Anoia y el Cardener</p> <p>Restauración del patrimonio arquitectónico</p>	<p>Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación</p> <p>CIDO21</p> <p>Digitalización del BOPB y del Archivo General de la Diputación</p> <p>Datos geográficos municipales como herramienta de gobierno</p> <p>Asistentes de voz (XAL)</p> <p>Big data audiovisual local (XAL)</p> <p>BiblioLab</p> <p>Red de bibliobuses sostenibles</p> <p>Los parques naturales en la escuela</p>
<b>15</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>9</b>



## Alcance territorial

Los proyectos presentados en este dossier también se pueden clasificar según el **alcance territorial** que tienen y, en concreto, según si se orientan directamente a vertebrar **una red de gobiernos locales más fuerte, cohesionada y sostenible** a través de la cooperación local de la Diputación de Barcelona con los ayuntamientos y los consejos comarcales de la provincia de Barcelona o bien si tienen una incidencia indirecta en el territorio. Desde esta perspectiva, se pueden agrupar en **tres grandes categorías**, que apuntamos brevemente a continuación:

1. Los proyectos con una **naturaleza eminentemente interna** —en el sentido de que no articulan líneas de cooperación local directamente, aunque de ellos se deriven externalidades positivas para el territorio— representan aproximadamente un **12 % del total**. De hecho, se limitan a los siguientes:
  - El proyecto **CIDO21**
  - El proyecto «**Digitalización del BOPB y del Archivo General** de la Diputación de Barcelona»
  - El proyecto «**Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación**»
  - Y los tres proyectos asociados a la digitalización de la **Red Audiovisual Local**: «Nuevos servicios audiovisuales locales: asistentes de voz», «Big data audiovisual local» y «XALA!, el OTT de los medios locales»
2. Los proyectos que **tienen una doble dimensión (corporativa y de cooperación local)**, como los programas «Mejora de la ciberseguridad de los gobiernos locales» o «Impulso del teletrabajo: tecnología y apoyo integral», generalmente se integran en el ámbito de la transformación digital e incluyen un impulso de naturaleza tecnológica que tiene esta doble dimensión que acabamos de apuntar, con la particularidad, respecto a los anteriores, que de estos se derivarán líneas de cooperación local.



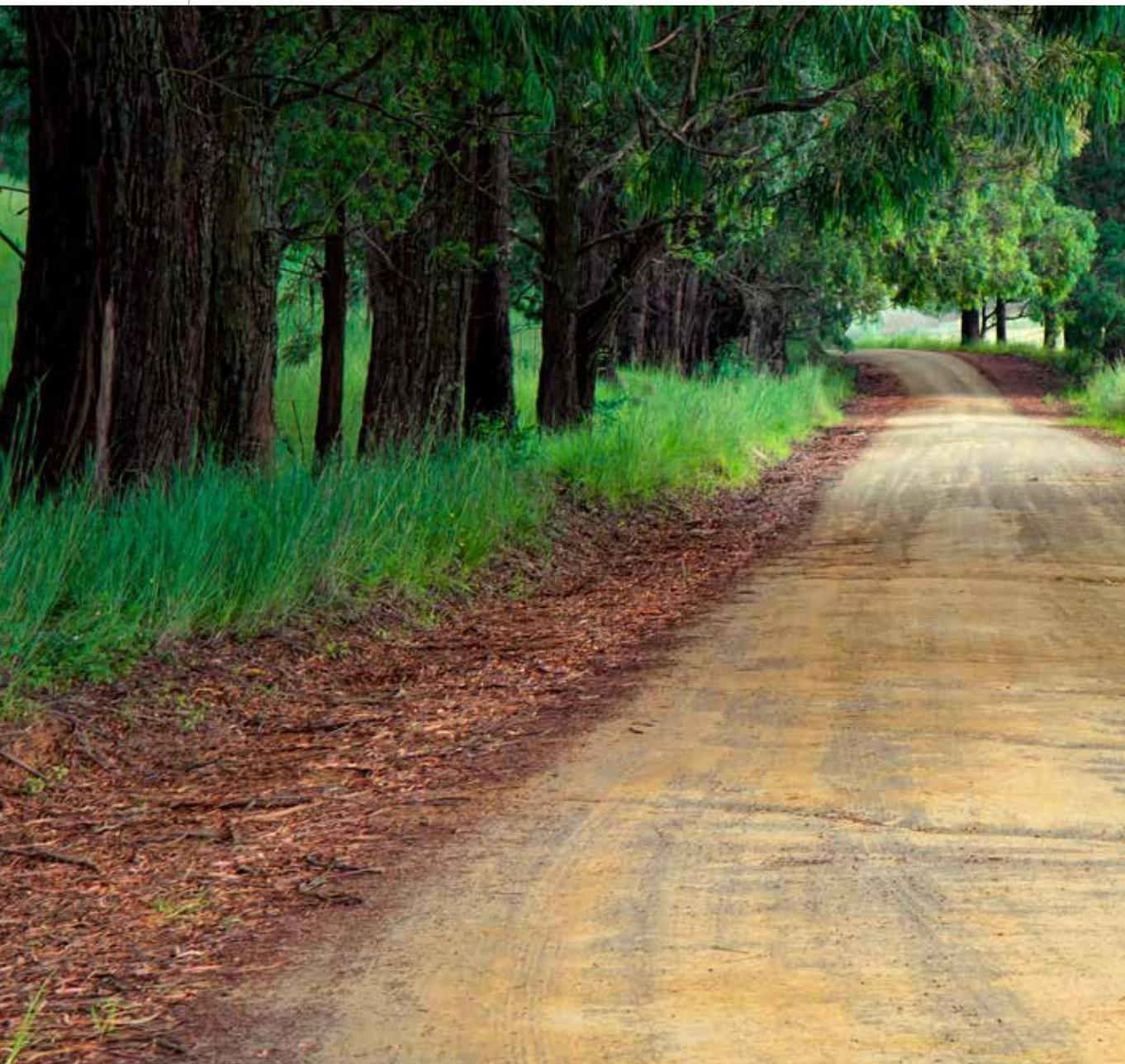
**3.** Los proyectos que tienen un **impacto directo en el territorio de la provincia de Barcelona** porque está previsto que se ejecuten a través de los **instrumentos de cooperación local** de la Diputación de Barcelona (un aspecto que se desarrolla en el apartado 2.7, sobre el modelo de gobernanza). El **alcance** de estos proyectos dependerá de su propia naturaleza rural o urbana, así como de los recursos presupuestarios finalmente disponibles para ejecutarlos. No obstante, dado que los proyectos que se integrarían en esta categoría representan aproximadamente un **80 % del total**, a continuación se ejemplifica el impacto territorial que podría tener una selección de ellos, a partir de la información contenida en su descripción sintética, presentada en los apartados precedentes:

- Digitalización de más de **6.000 equipamientos municipales educativos, deportivos y de juventud** (todos los de la provincia de Barcelona, excepto Barcelona ciudad).
- Extensión del apoyo integral para la **digitalización de los 264 ayuntamientos** de menos de 20.000 habitantes.
- **Gestión informática integral** en todos los **ayuntamientos de menos de 5.000 habitantes (181)**: teletrabajo y transformación digital.
- Implantación masiva de instalaciones de **energías renovables**: el **90 % de los municipios** con, como mínimo, una instalación de energía renovable.
- Modernización de los **sistemas de gestión de residuos** con soluciones a medida. Los **310 ayuntamientos** (puntos limpios móviles, contenedores inteligentes, etc.).
- Despliegue de las **Nuevas Agendas Urbanas**: proyectos de **regeneración urbana** integral, transformación digital y ecológica de **urbanizaciones con déficits** e inclusión social en los **barrios** de las grandes ciudades.
- **Rehabilitación y mejora energética de viviendas** en los **230 municipios de menos de 10.000 habitantes**.
- Mejora y modernización de las **redes de alcantarillado** en los **264 municipios de menos de 20.000 habitantes**.
- Las políticas de **salud pública**, de la contingencia a la estrategia:



dotación de equipos (93 profesionales), incremento de la financiación de la Diputación (**pasar del 25 al 50 % de cobertura del gasto local** en salud) y digitalización para unos servicios de salud pública del siglo XXI.

- Impulso del proyecto **La Industrial +** en la ciudad de Barcelona. Aunque este proyecto singular tiene una naturaleza básicamente corporativa, su impulso incluye la promoción de un centro para la innovación de las políticas públicas locales de referencia internacional, que servirá para estimular la innovación de las políticas y los servicios locales mediante redes colaborativas entre los entes locales, la universidad y las empresas.

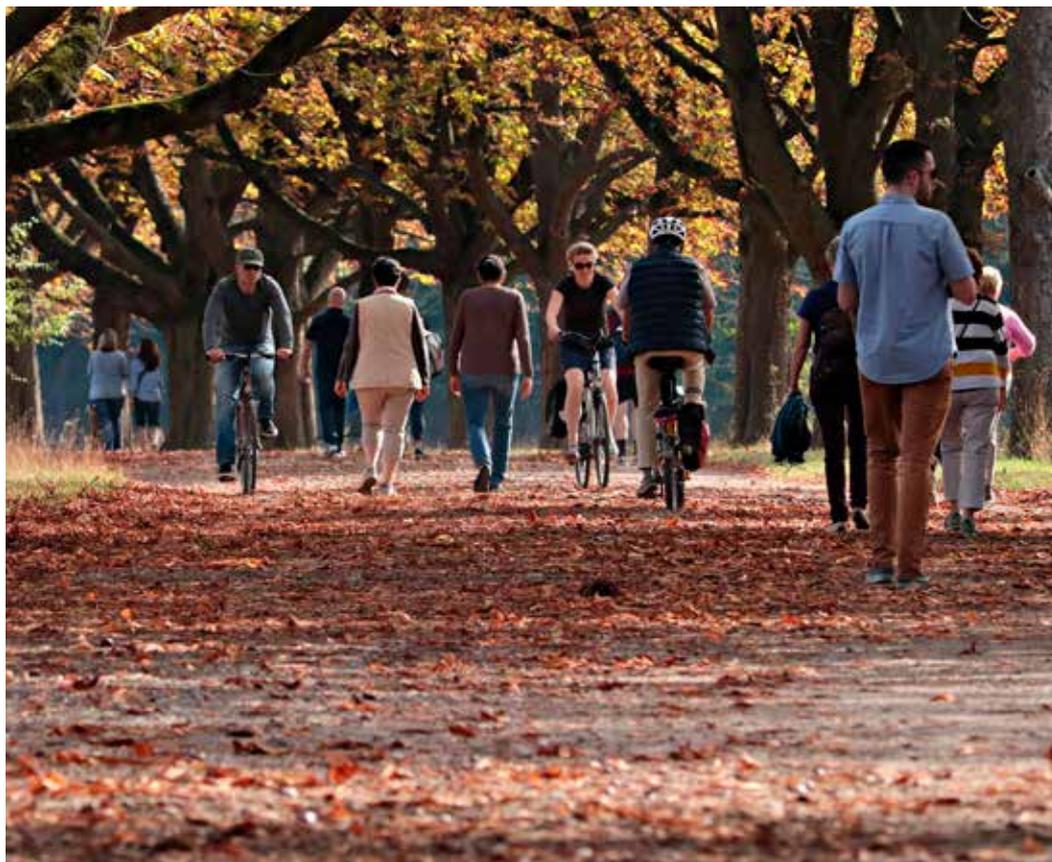




## 2.6. Previsiones presupuestarias 2020-2023

En este apartado se presentan las previsiones presupuestarias asociadas a la realización de cada programa del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Diputación de Barcelona para el período 2020-2023, que globalmente supondría **una capacidad de gasto corriente y de inversión de más de 716 millones de euros**.<sup>1</sup>

Lógicamente, de acuerdo con la programación presupuestaria actual, la obtención de fondos extraordinarios permitiría un incremento notable de la dotación de recursos económicos en numerosos programas —y, consecuentemente, un aumento del alcance de las actuaciones previstas o de la



<sup>1</sup> . Uno de los programas propuestos, «Transición energética (y digital) de las urbanizaciones con déficits urbanísticos» no dispone de una previsión presupuestaria y, por este motivo, no se computa en los cálculos presupuestarios presentados en este apartado.



calidad que tienen asociada—, pero también del impulso de programas innovadores destinados a tratar las **consecuencias de la crisis de la COVID-19**, lo que favorecería una **recuperación sostenible** de dicha crisis.

**En este sentido, la viabilidad del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Diputación de Barcelona depende de la financiación de los fondos de la Unión Europea.**

Desde esta perspectiva, no sorprende que la ejecución de los programas propuestos requiera **una mayor dotación de recursos presupuestarios en los últimos años de la legislatura, es decir, 2022 y 2023**, que concentran el **76 %** de las previsiones presupuestarias definidas en los programas, tal como se puede observar a continuación:

**Gráfico 1**



Por otra parte, la dotación presupuestaria prevista nos permite observar que nos encontramos ante programas distintos. Un poco menos de la mitad (**18 programas**) requieren un presupuesto superior a los **10 millones de euros para poderse llevar a cabo (o incluso dotaciones mucho más elevadas si se orientan a mejorar las infraestructuras y los equipamientos municipales, como es el caso del programa «Mejora de las redes de alcantarillado»)**, mientras que otros (la gran mayoría) con un componente tecnológico presentan un presupuesto claramente más reducido.



Cabe destacar **cuatro programas** que concentran, a escala presupuestaria, casi el 45 % de las previsiones realizadas para el período analizado. En concreto, se trata del programa «**Mejora de las redes de alcantarillado**» (con una previsión de 100 millones de euros, el 14 % del total previsto para todos los programas), el **Servicio Local de Teleasistencia** (con 73 millones de euros estimados, «**Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas**» (dotado con 77 millones de euros, que acumula el 10,75% del total presupuestado) el 10,2 % del total previsto) y **La Industrial +** (con un presupuesto previsto de 68,55 millones de euros, que supone el 9,6 % del total).

**Tabla 3. Previsiones presupuestarias de los programas propuestos para el período 2020-2023**

Transformación digital	2020	2021	2022	2023	Total
Extensión de la digitalización de los gobiernos locales	1.840.000	1.840.000	1.200.000	1.200.000	<b>6.080.000</b>
Impulso del teletrabajo: tecnología y apoyo integral	1.250.000	3.000.000	1.000.000	2.000.000	<b>7.250.000</b>
Mejora de la ciberseguridad de los gobiernos locales	50.000	400.000	500.000	500.000	<b>1.450.000</b>
Digitalización de los equipamientos educativos, deportivos y de juventud		7.000.000	7.000.000	7.000.000	<b>21.000.000</b>
Mejora de la conectividad municipal	2.000.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	<b>5.600.000</b>
Infraestructura para instalar fibra óptica en la red de carreteras	640.000	4.567.000	9.151.000		<b>14.358.000</b>
Implementación de estrategias de ciudad inteligente	250.000	300.000	350.000	350.000	<b>1.250.000</b>
CIDO21		70.000	65.000	80.000	<b>215.000</b>
Digitalización del BOPB y del Archivo General de la Diputación	24.164	160.000	240.000	90.000	<b>514.164</b>
Datos geográficos municipales como herramienta de gobierno		50.000	100.000	100.000	<b>250.000</b>



<b>Trabajo, talento y tecnología</b>		6.500.000	3.500.000	3.000.000	<b>13.000.000</b>
<b>Destinaciones turísticas sostenibles e inteligentes</b>	3.875.000	3.500.000	6.360.000	6.960.000	<b>20.695.000</b>
<b>Servicio Local de Teleasistencia: hacia un servicio innovador y predictivo</b>	12.670.000	18.288.800	20.949.600	21.156.000	<b>73.064.400</b>
<b>BiblioLab</b>	265.671	250.000	250.000	250.000	<b>1.015.671</b>
<b>Asistentes de voz</b>		500.000	250.000	250.000	<b>1.000.000</b>
<b>Big data audiovisual local</b>	20.000	250.000	350.000	180.000	<b>800.000</b>
<b>XALA!, el OTT de los medios locales</b>		1.500.000	2.750.000	1.250.000	<b>5.500.000</b>
<b>La Industrial +</b>	300.000	6.250.000	31.000.000	31.000.000	<b>68.550.000</b>
<b>Total transición digital</b>					<b>241.592.235</b>
<b>Transición ecológica</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
<b>Renovables 2030</b>		3.000.000	4.000.000	4.000.000	<b>11.000.000</b>
<b>Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación</b>		350.000	1.280.000	47.680.000	<b>49.310.000</b>
<b>Transición energética (y digital) de las urbanizaciones con déficits urbanísticos</b>	Pendiente de definición				<b>SD</b>
<b>Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas</b>	18.150	19.990.000	28.500.000	28.500.000	<b>77.008.150</b>
<b>Rehabilitación y mejora energética de viviendas en municipios pequeños</b>	1.610.000	4.700.000	6.720.000	6.720.000	<b>19.750.000</b>
<b>Mejora de la red y la gestión del suministro de agua</b>			5.000.000	5.000.000	<b>10.000.000</b>
<b>Mejora de las redes de alcantarillado</b>		25.000.000	35.000.000	40.000.000	<b>100.000.000</b>
<b>Apoyo a la recogida y gestión de residuos municipales</b>		500.000	2.500.000	3.000.000	<b>6.000.000</b>
<b>Las rieras, caminos de agua y de oportunidad</b>		60.000	200.000	740.000	<b>1.000.000</b>



<b>Red de bibliobuses sostenibles</b>	17.000	75.000			<b>92.000</b>
<b>Modernización de la red hídrica del Parque Agrario del Baix Llobregat</b>		1.626.667	2.221.667	3.737.667	<b>7.586.001</b>
<b>CLT en Cataluña</b>		250.000	8.900.000	12.100.000	<b>21.250.000</b>
<b>Los parques naturales en la escuela</b>	230.000	230.000	260.000	300.000	<b>1.020.000</b>
<b>Movilidad sostenible en los espacios naturales</b>		1.500.000	10.000.000	10.000.000	<b>21.500.000</b>
<b>Transición energética en los polígonos de actividad económica (PAE)</b>			2.500.000	5.000.000	<b>7.500.000</b>
<b>Total</b>					<b>333.016.151</b>
<b>Cohesión social y territorial</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
<b>Financiación de proyectos de regeneración urbana integral</b>		1.750.000	9.600.000	11.100.000	<b>22.450.000</b>
<b>Barrios y comunidades: motores de transformación social</b>		1.777.150	2.517.500	2.517.500	<b>6.812.150</b>
<b>Programa de mediación ciudadana</b>	1.319.451	1.424.180	1.481.024	1.531.024	<b>5.755.679</b>
<b>Apoyo y ampliación de la atención social domiciliaria desde la activación social</b>	50.000	1.980.000	1.980.000	1.980.000	<b>5.990.000</b>
<b>Derecho a unos ingresos dignos – Políticas locales de garantía de ingresos y necesidades básicas</b>	57.500	1.500.000	3.500.000	6.500.000	<b>11.557.500</b>
<b>Planes de contingencia de los servicios municipales de salud pública para hacer frente a la COVID-19 y estrategias a medio plazo</b>	35.000	10.900.000	10.400.000	8.200.000	<b>29.535.000</b>
<b>NOE 4.10. Nuevas oportunidades educativas</b>	18.000		1.050.000	900.000	<b>1.968.000</b>



Juventud deportiva, sociedad activa		275.000	1.100.000	1.650.000	<b>3.025.000</b>
Red de itinerarios deportivos para todos		4.000.000	8.000.000	8.000.000	<b>20.000.000</b>
FEM VIA! Caminando por el Anoaia y el Cardener		1.860.000	2.790.000	4.650.000	<b>9.300.000</b>
Restauración del patrimonio arquitectónico		1.000.000	3.000.000	5.000.000	<b>9.000.000</b>
Centros logísticos para el control sanitario de especies cinegéticas		1.500.000	2.250.000		<b>3.750.000</b>
Equipamientos responsables 2030		3.183.000	2.883.000	2.883.000	<b>8.949.000</b>
<b>Total</b>					<b>138.092.329</b>
<b>Igualdad de género: lucha contra las violencias machistas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
Red de territorios sin violencias machistas		980.000	1.430.000	1.440.000	<b>3.850.000</b>
<b>Total</b>	<b>26.539.936</b>	<b>145.036.797</b>	<b>245.278.791</b>	<b>299.695.191</b>	<b>716.550.715</b>

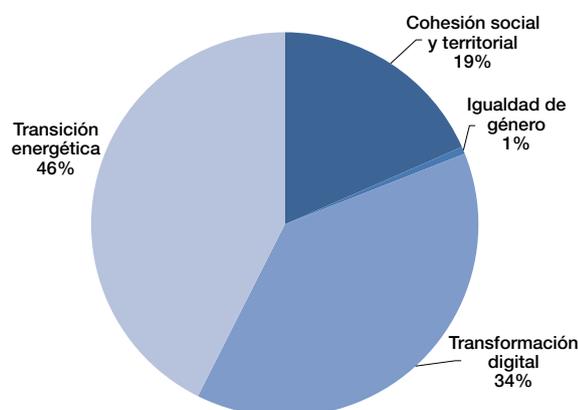
	Más de 10 millones de euros
	Entre 5 y 10 millones de euros
	Menos de 5 millones de euros

Teniendo en cuenta la finalidad principal a la que se orienta cada uno de los programas propuestos de acuerdo con los cuatro ejes que inspiran el Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia, las previsiones presupuestarias se concentran especialmente en el eje de **transición energética**, con más de 333 millones de euros (el **46 % del presupuesto previsto** para todo el período), seguido del eje de **transformación digital**, con más de 241 millones de euros (el **34 % del total de recursos estimados**). Cabe subrayar que precisamente estos dos ejes son también los que están más vinculados a actuaciones que implican inversiones y, por esta razón, tienen un mayor peso presupuestario por su propia **naturaleza inversora**.



Gráfico 2

## Previsión presupuestaria por ejes prioritarios



Por peso presupuestario, destacan tres programas dentro del **eje de transición energética**: «**Mejora de las redes de alcantarillado**», «**Impulso a los programas locales de renovación urbana, rehabilitación y mejora energética de viviendas**» y «**Eficiencia energética en los recintos y edificios de la Diputación de Barcelona**». Entre los tres concentran más del **68 % de las dotaciones** previstas para este eje. En el **eje de transformación digital**, más del **58 % del presupuesto** estimado se distribuye entre el programa **La Industrial +** y el **Servicio Local de Teleasistencia**. De hecho, estos proyectos incluyen actuaciones que combinan una parte de inversión y otra de innovación y aplicación de tecnología. Finalmente, los programas más relevantes desde el punto de vista presupuestario de la línea de **cohesión social y territorial** son «**Planes de contingencia de los servicios municipales de salud pública para hacer frente a la COVID-19 y estrategias a medio plazo**» (con el **21 % del presupuesto** del eje), tan necesario en el contexto actual, «**Financiación de proyectos de regeneración urbana integral**» (que concentra el 16% de los recursos económicos del eje) y «**Red de itinerarios deportivos para todos**» (con una previsión presupuestaria que constituye el 14 % del total). Entre los tres representan más de la mitad (52 %) de los recursos económicos de los programas de este eje.

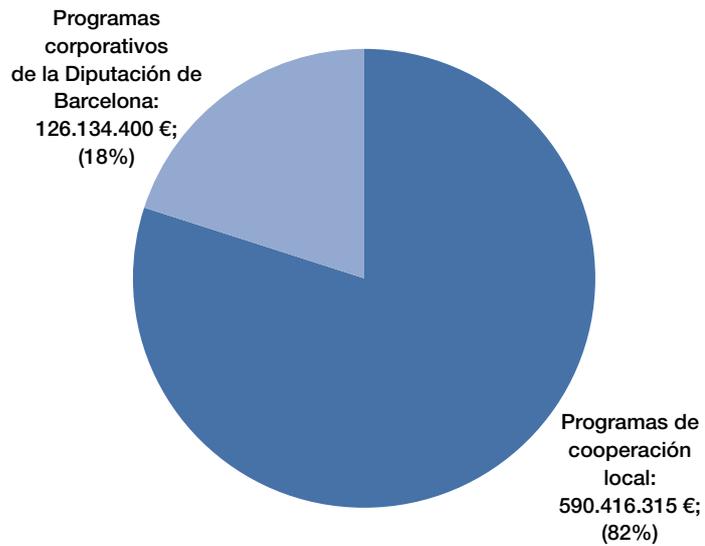
Finalmente, si se consideran los destinatarios inmediatos del conjunto total de programas, destacan, también en lo que respecta al presupuesto, los dirigidos a los entes locales, es decir, los que se desplegarán en el



marco de la **cooperación local**. Son la mayoría de la cartera de programas de recuperación, transformación y resiliencia que presenta la Diputación de Barcelona. En concreto, **el 82 % del presupuesto total** corresponde precisamente a estos programas.

**Gráfico 3**

**Previsión presupuestaria por destinatarios**





## 2.7. Modelo de gobernanza

---

### El nuevo Plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023: una breve presentación



El pasado mes de julio se aprobó el **Plan de Actuación de Mandato 2020 2023** de la Diputación de Barcelona, con el cual se quiere dar respuesta a una doble necesidad:

Un nuevo modelo de cooperación local para hacer efectivo el compromiso municipalista de la corporación: el plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023.



1. Por una parte, ofrecer **un apoyo integral a los ayuntamientos y los consejos comarcales**, con el objetivo de abordar la emergencia social y sanitaria derivada de la COVID-19, el impacto del confinamiento y de la consecuente recesión económica en el tejido productivo y comercial de nuestros pueblos y ciudades, y la adaptación necesaria de los servicios públicos, los equipamientos locales y el espacio urbano a los nuevos requisitos de protección de la salud de la ciudadanía.
2. Y por otra parte, orientar estratégicamente este apoyo para contribuir a una **recuperación sostenible** de la crisis, desde el punto de vista económico, pero también social y medioambiental.

En el marco del Plan de Actuación de Mandato, la Diputación también se ha dotado de un nuevo **modelo de cooperación local** para hacer efectivo el compromiso municipalista de la corporación: el **plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023**. Este nuevo modelo de cooperación resulta innovador desde una doble perspectiva:

1. En primer lugar, porque, juntamente con el Plan de Actuación de Mandato 2020-2023, ha integrado plenamente **la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible**, así como la **Nueva Agenda Urbana**, su visión y sus objetivos estratégicos.
2. Y en segundo lugar, porque se basa en un **nuevo modelo de cooperación local** a través del cual la **visión supramunicipal** de la Diputación, unida a la articulación de **nuevos mecanismos de relación institucional con los ayuntamientos y los consejos comarcales**, nos permitirá mejorar la **efectividad de las políticas locales** y gestionar los recursos y los servicios públicos con más **eficiencia**.

Con el fin de contribuir a articular una red de gobiernos locales más fuerte, cohesionada y sostenible ante los importantes retos que se nos plantean, el plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023 se vertebra a partir de la acción conjunta de **tres instrumentos de cooperación** diferenciados que ofrecen una **respuesta integral** a los retos y las necesidades de los ayuntamientos y los consejos comarcales:



<p><b>Programa General de Inversiones</b> Para el apoyo a proyectos de inversión locales con una dotación mínima garantizada</p>	<p>El <b>Programa General de Inversiones</b> tiene como finalidad acompañar a los gobiernos locales a la hora de realizar nuevas inversiones sostenibles o de mantenimiento que fomenten la diversificación económica de su territorio. La alineación de este Plan con los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030 se refleja en la priorización y en la selección de actuaciones susceptibles de ser financiadas. Además, la fórmula de reparto de los recursos es objetiva, equitativa y transparente.</p>
<p><b>Catálogo de Servicios</b> Para el apoyo a servicios y actividades locales mediante una oferta integrada de recursos</p>	<p>Con respecto al <b>Catálogo de Servicios</b>, cabe apuntar que es el instrumento que contiene todos los recursos económicos, materiales y técnicos que la Diputación de Barcelona pone a disposición de los ayuntamientos y de los consejos comarcales de la provincia con el fin de contribuir a garantizar la prestación de servicios y de actividades a la ciudadanía en unas condiciones adecuadas y de manera equilibrada en todo el territorio.</p>
<p><b>Programas específicos</b> Para destinatarios, finalidades o circunstancias concretas</p>	<p>Los <b>programas específicos</b> se conciben como un instrumento al servicio de unos objetivos específicos y concretos que no pueden cubrir de manera ordinaria los otros dos instrumentos de cooperación principales. Por este motivo, siempre deben incidir en un grupo de destinatarios concreto o una competencia local concretos.</p>



## Encaje de los proyectos en el Plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023

Los proyectos presentados en este dossier tienen una naturaleza sectorial diversa, pero mayoritariamente **se orientan a vertebrar una red de gobiernos locales más fuerte, cohesionada y sostenible**, a través de la **cooperación local** de la Diputación de Barcelona con los ayuntamientos y los consejos comarcales de la provincia de Barcelona.

De acuerdo con la **naturaleza cooperativa** de la gran mayoría de los programas presentados, estos se desarrollarían de manera preferente a través de los tres instrumentos del Plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023:

1. El **Catálogo de Servicios 2021-2023**, que se está diseñando en la actualidad para orientar las líneas de asistencia y cooperación a partir de 2021 en el escenario que se ha abierto con la COVID-19.
2. Los **programas específicos de apoyo económico**, que son un instrumento de gestión flexible para abordar necesidades puntuales.
3. El **Programa General de Inversiones 2020-2023**, que **promueve inversiones sostenibles**, gestionadas a través de líneas de apoyo relativas a un mismo tipo de gasto (capítulos 6 y 7 del presupuesto de gastos de los entes locales):
  - **Mantenimiento y reposición de inversiones**, que incluye las actuaciones en materia de reparación, mantenimiento y conservación, así como de reposición de equipamientos e infraestructuras, con el objetivo de optimizar y garantizar su funcionamiento y disponibilidad.
  - **Nueva inversión**, que incluye las actuaciones en materia de nuevas inversiones en infraestructuras y bienes destinados al uso general, así como nuevas inversiones asociadas al funcionamiento operativo de los servicios.



En este sentido, el **Programa General de Inversiones** podría canalizar los fondos extraordinarios hacia la **cofinanciación de los 260 millones de euros que tiene actualmente de presupuesto para el período 2020-2024** o hacia un incremento de esta cantidad, con el objetivo de **financiar inversiones sostenibles requeridas por los ayuntamientos y los consejos comarcales de la provincia de Barcelona**. Los proyectos destinados a la recuperación de naturaleza inversora — así como los fondos que tengan asociados— también se pueden articular como **programas específicos**. Finalmente, aquellos proyectos que incluyan un apoyo técnico y económico (en particular, el que hace referencia al gasto corriente de los entes locales) se pueden canalizar a través del **Catálogo de Servicios**.

Para recapitular, es importante apuntar que la **integración en el Plan de concertación Red de Gobiernos Locales 2020-2023 de la cartera de proyectos de la Diputación de Barcelona destinados a la recuperación, la transformación y la resiliencia**, así como de sus instrumentos, permitiría:

1. En primer lugar, que las **capacidades técnicas, humanas y tecnológicas** de la corporación, así como de la **Red de Gobiernos Locales** de la provincia de Barcelona (que está formada por 310 municipios, excluyendo Barcelona ciudad, y 11 consejos comarcales), contribuyeran a garantizar una **ejecución eficaz** de los fondos ante una crisis que exige una **movilización inmediata** de un gran volumen de gasto corriente y de inversión pública.
2. Y, en segundo lugar, que este gasto corriente y de inversión se orientara a **promover una recuperación sostenible** en los nuevos pueblos y ciudades, mediante una **estrategia planificada temporalmente** que sea consistente tanto con la propia planificación de mandato de la Diputación, como con las directrices y orientaciones de los planes de recuperación de la Generalitat, el Estado y la Unión Europea y de las agendas urbanas.



## La colaboración público-privada

Por otra parte, también se debe tener en cuenta el efecto multiplicador de la inversión que podría tener la articulación de **redes locales de colaboración público-privada** en torno a los proyectos presentados, así como el triángulo virtuoso que forman las empresas, las universidades y las administraciones, y la densidad institucional característica del territorio de la provincia de Barcelona, con varias instituciones de segundo nivel que cooperan con los municipios. Estos activos nos permitirían establecer **nuevas alianzas** para aprovechar el potencial dinamizador de los fondos europeos con el fin de propiciar una recuperación sostenible de la crisis mediante la movilización de los actores principales de los sistemas productivos locales.



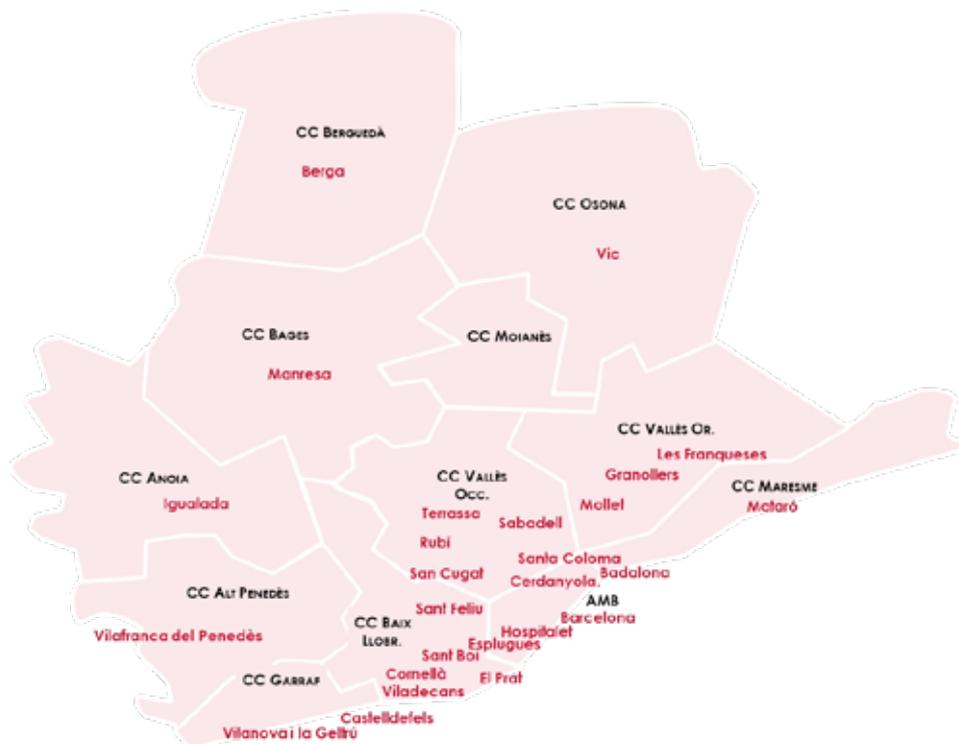


# 3.

## Mapa de proyectos de impacto territorial NEXT GENERATION

El 19 de octubre, la Diputació de Barcelona inició un proyecto de identificación de iniciativas públicas o público-privadas en la provincia de Barcelona. Los objetivos de este trabajo son:

- Conocer y entender los proyectos que se están poniendo en marcha en el territorio para identificar los más singulares, los que tienen mayor arrastre y los que dan salida a las necesidades más comunes del territorio, y definir el tipo de colaboración que desarrollará la Diputació.
- Valorar el efecto esperado de los distintos proyectos según diversos criterios e identificar los de mayor impacto.
- Determinar las bases de construcción de los proyectos para presentarlos al fondo Next Generation EU.



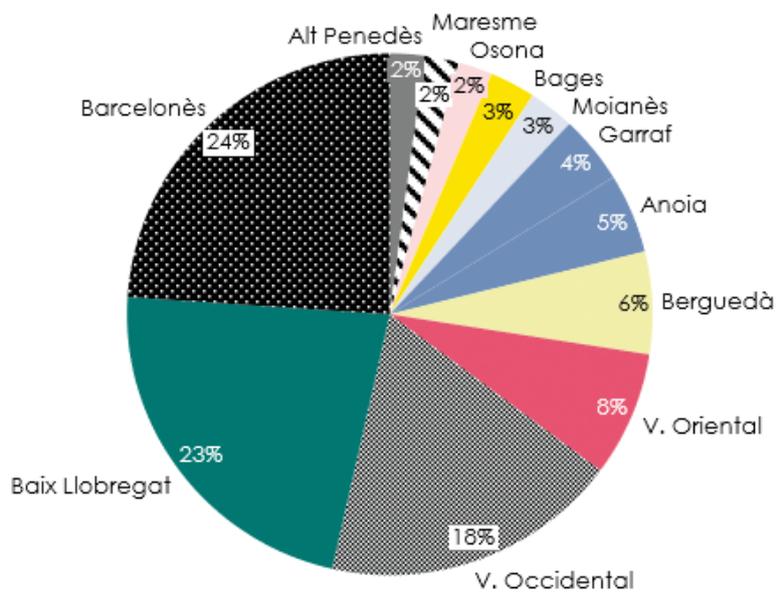


Para configurar el mapa de proyectos, se acuerda seleccionar administraciones que en su conjunto representen los intereses de la globalidad de la provincia según los siguientes criterios de selección (39 administraciones):

- Presidencias o gerencias de consejos comarcales de todas las comarcas de Barcelona (11).
- Presidencia o gerencia del Área Metropolitana de Barcelona (AMB) (1).
- Concejalías de desarrollo económico de los municipios capital de comarca (13).
- Concejalías de desarrollo económico de los municipios de más de 50.000 habitantes de la provincia de Barcelona que no son capital de comarca (14).

Como resultado de las entrevistas, se han identificado alrededor de 160 proyectos en todo el territorio, de los cuales aproximadamente el 45 % se concentran en el Barcelonès y el Baix Llobregat.

#### Proyectos identificados por comarca





## Matriz de valoración

Con el propósito de identificar los proyectos que a priori tienen una mayor posibilidad de ser financiados por el Plan de Transformación, Recuperación y Resiliencia del Estado, se ha realizado una valoración de cada proyecto en relación a cuatro criterios:

- Confirmar el grado de madurez en el momento de la entrevista.
- Confirmar la adecuación al programa Next Generation EU y al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.
- Entender el impacto estimado en el ámbito económico, ambiental y social, así como la capacidad tractora.
- Obtener una valoración final y por ámbito de los distintos proyectos.

No obstante, es importante señalar que la elegibilidad real de cada proyecto se basará en el cumplimiento de los requisitos específicos de las convocatorias a las que se presenten -que no se publicarán hasta bien entrado el 2021- y que la madurez y encaje de los diferentes proyectos puede ir variando a medida que las administraciones vayan (re)definiendo y evolucionando sus proyectos.





### **Criterios de valoración y ponderación**

Los proyectos tendrán como marco referencial el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia español, que tendrá que ser validado por la Comisión Europea y el Consejo Europeo, y deberán:

- Favorecer la transición verde.
- Favorecer la digitalización.
- Asegurar un impacto en el crecimiento potencial.
- Crear empleo y resiliencia social.
- Mantener una coherencia entre inversiones y reformas.
- Tener un plan de implementación claro y bien definido.

<b>Criterio de valoración</b>	<b>Ponderación</b>	<b>Subcriterio</b>	<b>Puntuación máxima</b>
<b>Impacto territorial y capacidad tractora, contribución a la transformación competitiva y a la innovación productiva</b>	15 %	– Nivel de influencia	2 puntos
		– Aumento del flujo de comercio	3 puntos
		– Contribución a la transformación competitiva y a la innovación productiva	5 puntos
		– Atracción de inversiones	5 puntos
<b>Impacto económico, social y sobre la ocupación</b>	35 %	– Generación de ocupación, fase de construcción	5 puntos
		– Generación de ocupación, fase operativa	7 puntos
		– Beneficiarios esperados	8 puntos
		– Nivel socioeconómico	5 puntos
		– Mejora de la calidad de vida	5 puntos
– Respuesta a necesidades no satisfechas	5 puntos		
<b>Impacto ambiental</b>	20 %	– Conservación de RRNN	10 puntos
		– Calidad medioambiental	10 puntos
<b>Adecuación a las finalidades prioritarias del Next Generation y capacidad de generación de redes público-privadas</b>	30 %	– Singularidad	5 puntos
		– Condiciones favorables para la redacción y ejecución del proyecto	10 puntos
		– Alineación Next Generation	10 puntos
		– Capacidad de generación de redes público-privadas	5 puntos

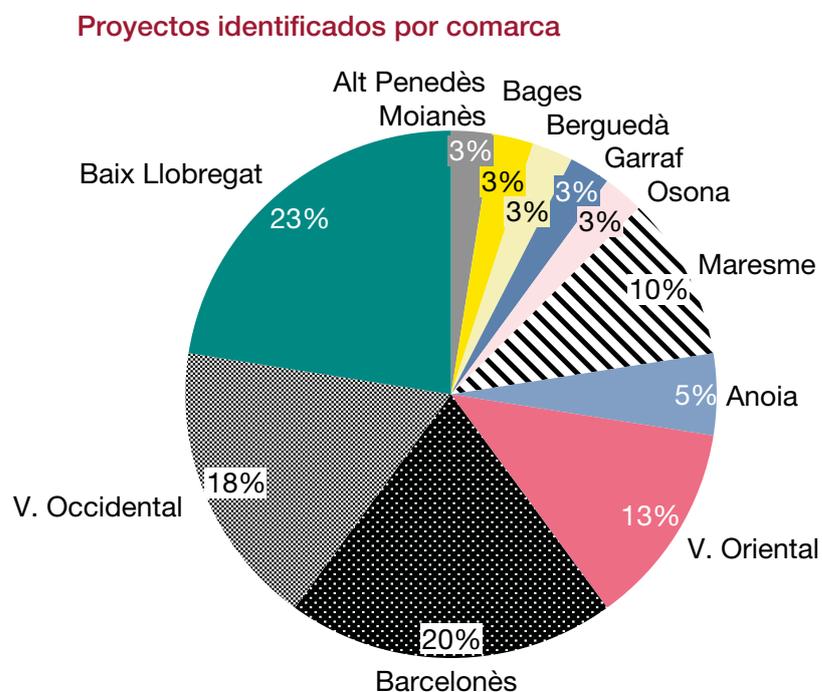


## Resultados

Finalmente, de los casi 160 proyectos que se nos facilitaron en noviembre de 2020, se han identificado 40. La tarea de identificación se ha realizado mediante dos focus groups independientes y en función de la puntuación individual de los proyectos a partir de los criterios siguientes:

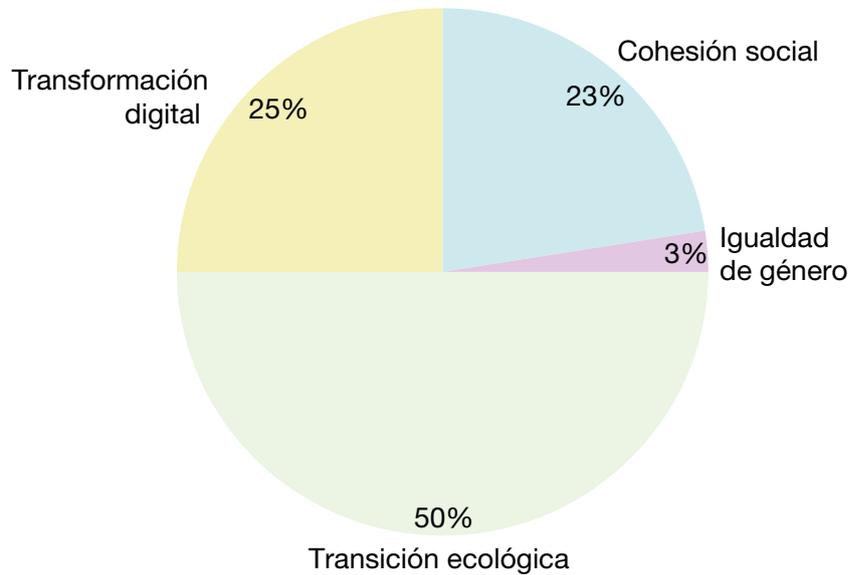
- Singularidad.
- Madurez (en el momento de desarrollar la entrevista).
- Potencial de irradiación en el ámbito privado.
- Impacto socioeconómico y ambiental.
- Capacidad de generación de ocupación.
- Encaje en las palancas del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).

Geográficamente, estos proyectos se ubican principalmente en las comarcas del Baix Llobregat, el Barcelonès y el Vallès Occidental, y corresponden mayoritariamente al eje de transición ecológica.





### Proyectos identificados por eje



A continuación, se presenta la selección de los 40 proyectos identificados con, a priori, mayor potencial de recibir financiación, en función de los criterios de valoración expuestos en el apartado anterior, y ordenados por los ejes del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

De los casi 160 proyectos presentados en noviembre de 2020, se han identificado 40 con mayor encaje con los criterios del PRTR.



### Transformación digital

48. Programa de inversión y apoyo a la transición digital
49. Hacia una gestión proactiva del SAD
50. Hub biomédico de Cataluña
51. Expediente inteligente para una administración del siglo XXI
52. Plan de digitalización de los polígonos de actividad económica
53. Agenda digital
54. Innovación en los polígonos industriales
55. PAE y formación relativas al sector de las empresas de la cadena de valor de la industria de la automoción
56. Hub Innovación Igualada, TIC y sociosanitario
57. Ampliación de la capacidad del Clúster Audiovisual de Cataluña

### Transición ecológica

58. Rehabilitación de viviendas con criterios de eficiencia energética
59. Fomento de energías renovables y eficiencia energética
60. Mobility Lab Anoia
61. Tratamiento de residuos para la generación de biogás, la creación de una gasinera y la renovación de la flota municipal de vehículos
62. Producción de biohidrógeno
63. Transformación del río Ripoll
64. Descarbonización de la movilidad para ir a trabajar al Prat de Llobregat
65. Actuaciones en el parque del Falgar-Congost (parque recuperado de manera naturalizada)
66. Valorización de los residuos
67. Can Gallecs, centro de investigación en agroecología de la Mediterránea - Alimentación ecológica y sostenible
68. El balcón de la riera de Rubí
69. Proyecto supramunicipalizado de rehabilitación energética de viviendas y edificios públicos
70. Distrito Z. Transición energética
71. Transformación digital de la gestión de residuos
72. Gestión del agua de depuradora para abastecer zonas verdes y polígonos industriales dentro de ciclos productivos
73. Transformación del sector agroalimentario
74. Actuaciones en el Parque Agrario del Baix Llobregat
75. Clúster de edificación sostenible
76. Valorización de residuos con una isla bioenergética en el Penedès-Garraf
77. Proyecto de economía textil circular

### Cohesión social y territorial

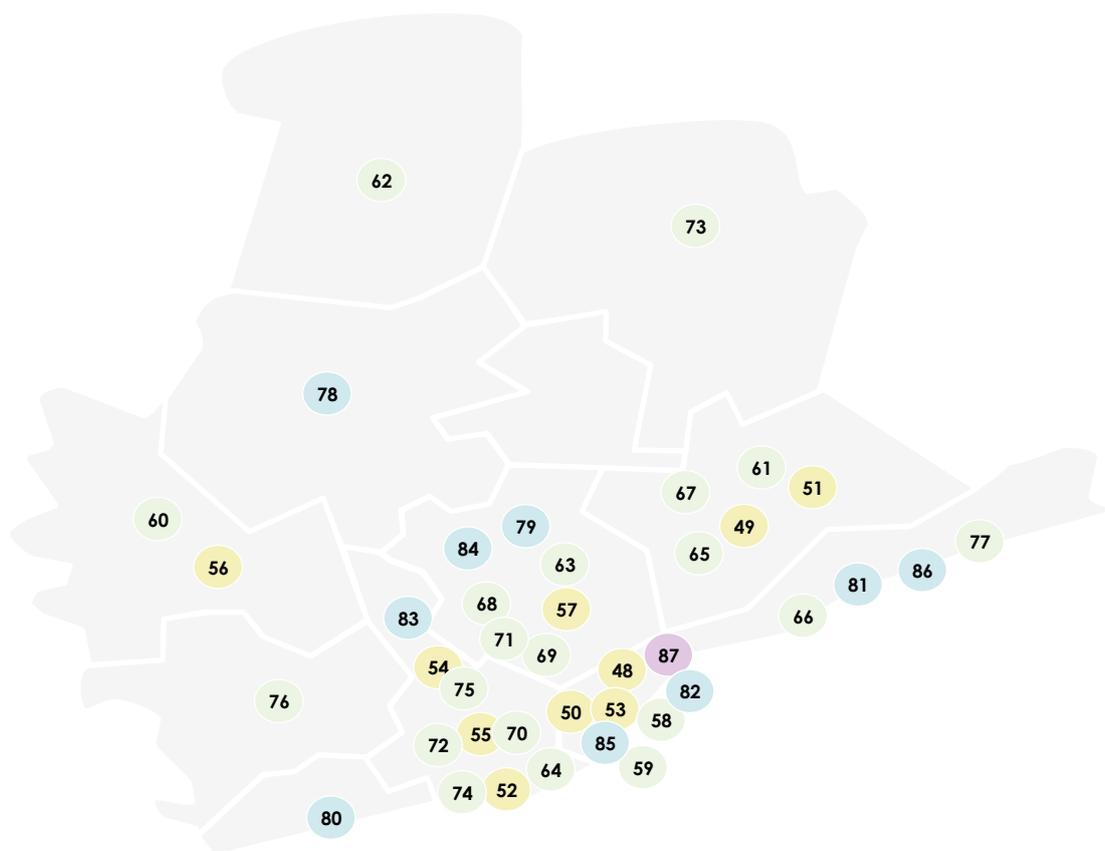
78. Plan de reactivación socioeconómica en el ámbito del empleo en el Bages
79. Plan de reindustrialización del Vallès Occidental
80. Envejecimiento activo saludable y dependencia en el Garraf
81. Mataró Ciudad Cuidadora
82. Reactivación del distrito industrial sur en el marco del PDU del sector de las Tres Chime-neas de Badalona
83. Potenciación de la farmacéutica en el Baix Llobregat
84. Recooperem: economía circular en la alimentación en el Vallès Occidental
85. Industria cultural y creativa en L'Hospitalet
86. Mataró Learning Hub: centro de formación continuada y FP con integración universitaria y emprendimiento

### Igualdad de género

87. Edificio feminista CIBA



## Mapa de proyectos de impacto territorial



- Transformación digital
- Transición ecológica
- Cohesión social
- Igualdad de género



### 3.1 Transformación digital

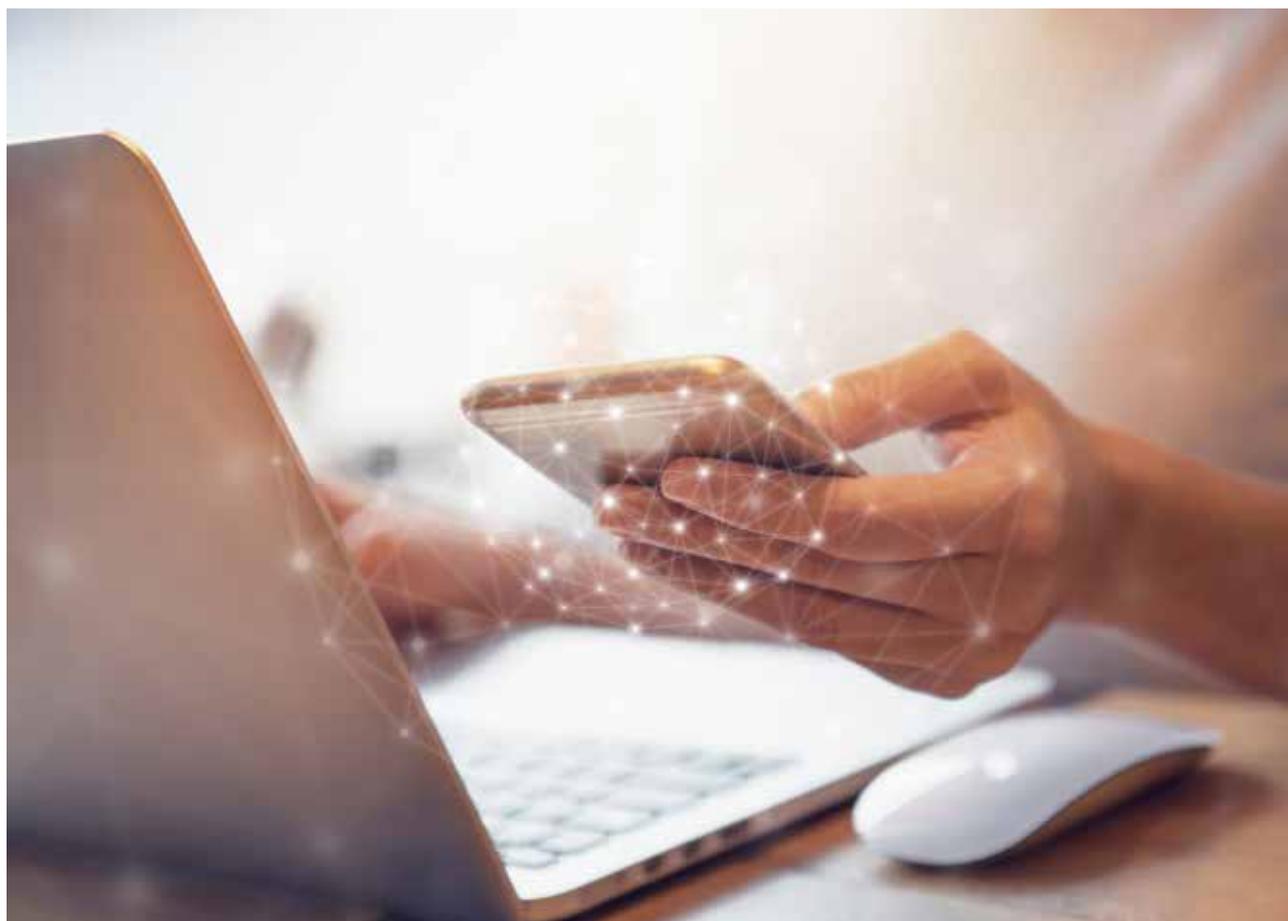
---

De los 40 proyectos identificados con mayor alineamiento al PRTR, 10 (25 %) contribuirían al eje de Transformación digital.

#### **48. Programa de inversión y apoyo a la transición digital, AMB**

El Área Metropolitana de Barcelona propone impulsar un programa para la transición digital transversal de la zona metropolitana de Barcelona, que tiene como objetivos:

- La digitalización de los servicios públicos y asociativos.
- La cualificación y facilitación a la ciudadanía metropolitana más vulnerable del acceso a los e-servicios, la gestión con la e-administración y la e-formación.
- La capacitación del comercio de proximidad del AMB para hacer frente a los retos del futuro: formación, digitalización de los comerciantes, etc.
- Fortalecimiento de los puntos de innovación en entidades y ayuntamientos del territorio.





En este sentido, y para dar respuesta a estos retos, el AMB ha configurado el programa en torno a cinco iniciativas, con un coste total aproximado de **83 M€ a cofinanciar el 50 %**.

- Desarrollo de las infraestructuras **5G en las playas y para las pymes metropolitanas**.
- Mejora de la **administración electrónica AMB** y digitalización del territorio.
- **Connectabit**: nueva oferta formativa especializada en competencias digitales.
- **Digicomerç**: digitalización del comercio en el AMB.
- **Hub Talent**: fomento del talento empresarial.

#### **49. Hacia una gestión proactiva del SAD, Consejo Comarcal del Vallès Oriental**

Una de las principales problemáticas que acompañan al siglo XXI es el **envejecimiento** de la población en los países industrializados.

Esta atención a la situación de dependencia tradicionalmente la cubría la familia o, de manera no formal, trabajadores en condiciones precarias, pero la incorporación de las mujeres al mercado laboral y la fractura creada en los lazos familiares durante las últimas décadas han comportado que esta demanda de atención corra un elevado riesgo de quedar desatendida o atendida por profesionales contratados de manera irregular.

La situación que se está dibujando en la actualidad y que se amplificará en el futuro consiste en el hecho de que **el aumento de la demanda de servicios, entre los que se encuentran los servicios de atención a la dependencia, hace peligrar su provisión pública, universal y equitativa por parte del Estado debido al incremento de los costes que supone atender a un porcentaje cada vez más alto de la población**.

Para evitar este escenario, es necesario **buscar alternativas que aseguren una provisión pública de los servicios a fin de garantizar los dere-**



**chos sociales adquiridos y, a la vez, que sean viables económicamente.** Entre estas medidas se encuentra la proyección social del copago —estableciendo módulos según el usuario en el que recaiga—, la incorporación del voluntariado para la realización de determinadas tareas sociales o la tecnificación mediante la incorporación de la robótica, domótica y sensórica en la cartera de servicios.

En este sentido, desde el Consejo Comarcal del Vallès Oriental se propone la **gestión proactiva del SAD a partir del uso de *big data*** a fin de:

- Obtener predicciones sobre necesidades de horas y recursos monetarios en anualidades sucesivas proyectadas plurianualmente a medio y largo plazo, a partir del caso.
- Estratificar perfiles de usuarios y necesidades de presente y de futuro para ofrecerles modelos de atención o servicio incluidos en la cartera de servicios sociales, o explorar formas de prestación no incluidas en la cartera de servicios sociales.
- Democratizar el sistema con la construcción de un modelo de datos y de conocimiento abierto y concurrente, y con la obtención de un algoritmo transparente sin sesgos ni heurísticas.
- Multiplicar la capacidad prestadora de servicios públicos a partir de las evidencias de los datos combinadas con las ciencias sociales y jurídicas.

Este proyecto de **carácter público**, con un **presupuesto estimado de 1 M€**, es **escalable y replicable en todo el territorio y puede beneficiarse de economías de escala.**

### **50. Hub biomédico de Cataluña, L'Hospitalet de Llobregat**

L'Hospitalet es un municipio con una larga trayectoria en el ámbito de la salud y pretende impulsar la medicina y la ciencia a través de varias actuaciones de tipo digital, comunicativo y de infraestructuras.

Este proyecto se llevará a cabo con el modelo de la **cuádruple hélice, con centro de investigación, empresas privadas y el sector público, y se articula en torno a cinco iniciativas.**



- **L'Hospitalet es ciencia:** proyecto que tiene como objetivo aumentar la difusión y la divulgación de la ciencia en L'Hospitalet.
- **Circuitos saludables inteligentes:** diseñar, desarrollar e implantar 13 circuitos para caminar o correr conectados entre sí y que enlacen los barrios de la ciudad y sus zonas verdes.
- **Proyecto medicina social:** *Barcelona South Healthy smart cloud community.*
- **L'Hospitalet 5G en el ámbito de la salud:** laboratorio abierto para probar tecnologías 5G en el ámbito de la salud en el Clúster Biomédico, en las start-ups del sector ciencia y salud, en los emprendedores y en las start-ups tecnológicas.
- **Proyecto Clúster Biomédico:** este proyecto tiene como objetivo consolidar y hacer crecer el sector de la salud, en el que L'Hospitalet compete desde una posición aventajada por los importantes activos con los que cuenta la ciudad: el Hospital de Bellvitge, el Hospital Duran i Reynals, el Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL) y un proyecto PECT.

### **51. Expediente inteligente para una administración del siglo XXI, Consejo Comarcal del Vallès Oriental**

El Consejo Comarcal del Vallès Oriental se propone avanzar en la digitalización de la administración y en la transición hacia un expediente inteligente con procesos integrados más simples y digitales por defecto, transversal y próximo a la ciudadanía, que contribuya a mejorar el servicio que ofrece, así como su eficiencia. En este sentido, se pretende trabajar para que los servicios y trámites de la ciudadanía, de las empresas y de otras administraciones con la administración comarcal puedan realizarse de inicio a fin de manera telemática, presencialmente o con una combinación de ambos (omnicanal).



## **52. Plan de digitalización de los Polígonos de Actividad Económica, Sant Boi de Llobregat**

Este proyecto impulsa la digitalización de los Polígonos de Actividad Económica a partir de una colaboración público-privada con el sector industrial ubicado en dichos polígonos y aprovechando la instalación de un Data Center en Sant Boi (oportunidad).

Se trata de un proyecto de carácter público-privado, en el que el Ayuntamiento facilita la creación de la red, pero la inversión es privada.

El Ayuntamiento actuará de impulsor y canalizará los requerimientos de las empresas a partir de:

- Asesoramiento tecnológico y acompañamiento para las pequeñas y medianas empresas que quieran iniciarse en la digitalización y la transformación digital de su empresa.
- Alquiler de espacios dentro de las instalaciones del Data Center, que se ubicará en Sant Boi, no solo de centros de servidores o de espacios en la nave, también del know-how tecnológico que tiene un Data Center, que se compromete a compartirlo con el sector industrial del municipio.

La idea es que Sant Boi sea facilitador de la transformación digital del mundo de las empresas no solo en los polígonos municipales, sino también en los municipios del delta (El Prat, Viladecans, Gavà, Castelldefels y Sant Boi).

## **53. Agenda digital, L'Hospitalet de Llobregat**

L'Hospitalet tiene como objetivo incrementar la infraestructura y generar inversiones para realizar una **transformación digital completa en el municipio cubriendo varias líneas de actuación, tanto en el acceso a las tecnologías por parte de los colectivos vulnerables como en una digitalización amplia de la administración y sus servicios**. Este proyecto, de carácter **público y con un presupuesto estimado superior a 18 M€**, se está configurando en torno a varias iniciativas, entre las que destacan:



- **Mejora y ampliación de la red de comunicaciones:** ampliación y mejora de la red de fibra óptica municipal, que alimenta a varios servicios (semáforos, medios de comunicación locales, wifi ciudadano) y conecta equipos informáticos entre varios edificios municipales.
- **Renovación del centro de procesamiento de datos (CPD).**
- **Digitalización de varios servicios municipales** (Catálogo de Servicios, Guardia Urbana, seguimiento de aforo en espacios de aparcamiento y tráfico en las vías principales, red de alcantarillado, etc.).
- **Implantación de una plataforma de escritorio remoto virtual** para los trabajadores municipales.
- **Nuevo portal integral de administración electrónica.**
- **Banco de préstamo de ordenadores y dispositivos digitales.**
- **Digitalización de familias:** proyecto de formación y acompañamiento a las familias para la adquisición y/o mejora de competencias digitales.
- **Educación y conectividad:** accesibilidad a la red por parte del alumnado de los centros educativos de L'Hospitalet con wifi libre.
- **Digitalización de edificios municipales:** implementación de la metodología BIM en la organización municipal.
- **Digitalización del Archivo Digital.**

#### ***54. Innovación en los Polígonos industriales, Consejo Comarcal del Baix Llobregat***

Este proyecto del Consejo Comarcal del Baix Llobregat contiene **actuaciones de revitalización, digitalización, implantación de industrias innovadoras, laboratorios de experimentación e industria 4.0 en el marco de la economía circular** en los polígonos industriales del Baix Llobregat.

El proyecto sigue la línea de acciones del Programa de Promoción y Dinamización de los Polígonos de Actividad Económica (PAE) de la Diputación de Barcelona para el desarrollo de la competitividad de las actividades económicas que se llevan a cabo en la comarca, donde la administración



supramunicipal ofrece asistencia técnica, formación para el personal técnico local, asesoramiento especializado y el fomento del trabajo en red entre los municipios interesados, así como asistencia económica para cofinanciar los proyectos que quieran impulsar.

Se trata de una colaboración público-privada valorada en **5 M€**.

### ***55. Políticas Activas de Empleo (PAE) y formación relativas al sector de las empresas de la cadena de valor de la industria de la automoción, Consejo Comarcal del Baix Llobregat***

El Consejo Comarcal del Baix Llobregat está diseñando un plan para **consolidar la industria de la automoción en el territorio**. Entre las acciones que configuran la iniciativa, se incluyen:

- Mapeo de la cadena de valor de la automoción y empresas auxiliares.
- Generación de grupos de trabajo con agentes económicos y sociales.
- Formalización de una propuesta de reconversión del sector que incluya la captación y retención del talento y la competitividad.
- Dinamización del Consejo de la FP como ente vertebrador de las necesidades formativas.

Este proyecto está en proceso de definición, pero **tiene una gran potencialidad y, además, es escalable a más municipios**. Está presupuestado en torno a los **2 M€** y cuenta con la participación privada de empresas instaladas como SEAT y el Centro de Formación Profesional de Automoción de Martorell.

El proyecto podría asociarse con los siguientes proyectos del Área de Desarrollo Económico, Turismo y Comercio de la Diputación de Barcelona:

- «Trabajo, Talento y Tecnología», orientado a impulsar la tecnología y el acompañamiento en la transición digital de personas, empresas e instituciones hacia un modelo socioeconómico sostenible, inclusivo, competitivo, solidario e igualitario.

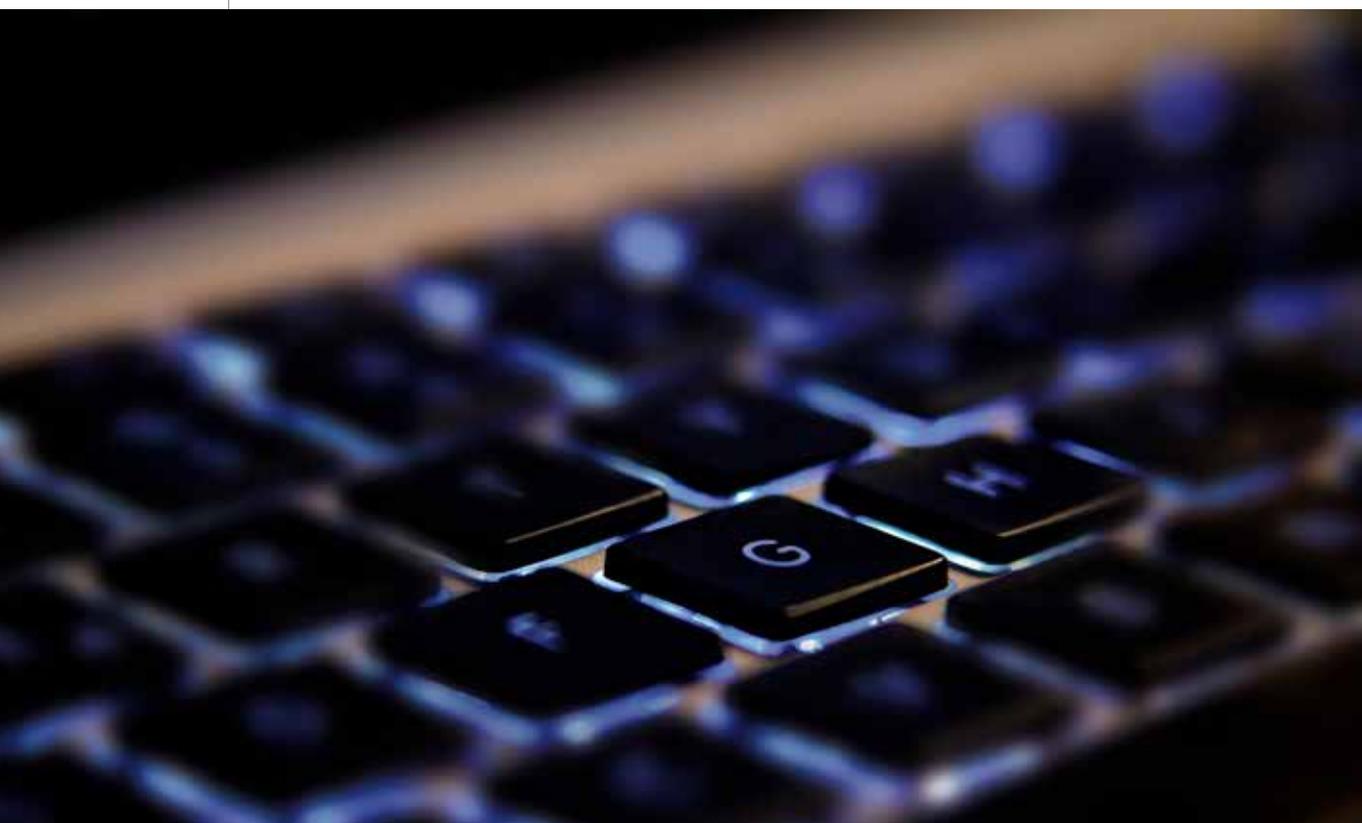


- Plan de soporte técnico a los entes locales en el ámbito de la automoción.
- Plan de Reactivación del Empleo para 2021.

### **56. Hub Innovación 5G de Igualada**

El objetivo de este proyecto es la generación de espacios de innovación en un sentido amplio y en torno al 5G a fin de **mejorar la competitividad y el sistema de innovación de las empresas para poder realizar proyectos piloto innovadores**. Además, estas actividades se situarían en edificios catalogados para ayudar a preservar el gran patrimonio arquitectónico tanto modernista como industrial del municipio. El proyecto se articula en dos ejes:

- a) Actividades ligadas a las TIC.
- b) Actividades ligadas a los servicios sociosanitarios. Sus objetivos son:
  - Atraer a la industria digital para el desarrollo de soluciones sobre tecnología con vocación de servicio finalista.
  - Coordinar la promoción de acciones entre infraestructura y tecnología, innovación, ecosistema, talento y sociedad.





- Promover la acción conjunta de la industria, la sociedad civil, las administraciones y la academia sobre las áreas para el desarrollo de soluciones integradas. Colaboración público-privada.
- Fomentar la colaboración de los centros de enseñanza, universidad y empresa.
- Atraer y retener talento local para frenar el despoblamiento.

El proyecto dispone de socios como la Unión Empresarial de la Anoia, TIC-Anoia, I2CAT, el Departamento de Políticas Digitales de la Generalitat, el Consejo comarcal de toda la veguería del Penedès, la UdL, la Mancomunidad de la Conca d'Òdena, FITEX, la Fundación TIC Salut i Social, de la Generalitat de Catalunya, 4D Health y el Consorcio Sociosanitario de Igualada.

### **57. Ampliación de la capacidad del Clúster Audiovisual de Cataluña, Terrassa**

Terrassa, como ciudad audiovisual con el Parque Audiovisual como centro de producción y eje vertebrador del hub audiovisual, pretende **impulsar más espacios de producción audiovisual para seguir formando parte del motor económico y social de la ciudad, con el objetivo de impulsar la digitalización de las empresas** y con el turismo cinematográfico como cierre del círculo del proceso de producción audiovisual. En este sentido, la financiación, valorada en **30,2 M€**, se destinará a:

- Ampliación, con nuevos platós en el Parque Audiovisual.
- Digitalización de los platós existentes.
- Museo de cine, centro de interpretación y turismo cinematográfico.
- Impulso a la creación de nuevas empresas y digitalización de las existentes (videojuegos y CETIM, entre otras).
- Rodajes sostenibles.



## 3.2. Transición ecológica

---

De los 40 proyectos identificados con mayor alineamiento al PRTR, 20 (50 %) contribuirían al eje de transición ecológica.

### ***58. Rehabilitación de viviendas con criterios de eficiencia energética en el área metropolitana de Barcelona***

El sector de la construcción desempeña un papel muy importante en el calentamiento global y en las condiciones climáticas extremas, y es por eso que es necesario actuar. Los edificios y la construcción juntos representan el 36 % del uso final de la energía mundial y el 39 % de las emisiones de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) relacionadas con la energía cuando se incluye la generación de energía ascendente. Si no se hace un esfuerzo más ambicioso para abordar soluciones bajas en carbono y energéticamente eficientes para edificios y construcción, la Agencia Internacional de Energía estima que la demanda final de energía en el sector mundial de los edificios aumentará un 30 % el 2060.

En este sentido, el AMB aspira a poder invertir **380,6 M€** (a cofinanciar el 50 %) en acciones que incentiven la **rehabilitación de viviendas con criterios de eficiencia energética justa**, a fin de reducir las emisiones del parque de viviendas del AMB y de acercarnos cada vez más a los objetivos de la Agenda Urbana.





### **59. Fomento de energías renovables y eficiencia energética en el territorio del AMB**

El AMB está desarrollando un programa para el fomento de las energías renovables y la eficiencia energética presupuestado **en 52 M€ con una cofinanciación del 50 %**. Este programa se enmarca en torno a cuatro ejes:

- **Rehabilitación de la sede social del AMB, edificios A y B.**
- **Inversión en huertos solares y cubiertas solares fotovoltaicas en edificios y aparcamientos públicos.**
- **Implantación de la eficiencia energética en los polígonos de actividad económica.**
- **Creación del Centro Europeo de Excelencia del Hidrógeno.**

### **60. Mobility Lab Anoia**

El Mobility Lab Anoia es una iniciativa **público-privada** innovadora surgida e impulsada por un conjunto de agentes sectoriales especializados, con el objetivo común de conseguir generar oportunidades de crecimiento económico y social en el territorio a partir de la inversión de recursos en la creación de un ecosistema participativo para la investigación tecnológica alrededor de la **innovación aplicada al vehículo conectado y autónomo**, así como en el **estudio y la definición de nuevos modelos de movilidad inteligente y tendencias de mercado**. La inversión necesaria para las actuaciones que configuran el proyecto es de **3 M€**:

- **Creación del Mobility Lab Anoia (in/out). Inversión en equipamiento tecnológico, habilitación de espacios y creación de áreas de testeo.**
- **Implantación del modelo de gestión en líneas de investigación y tendencias de mercado.**
- **Creación de una estructura organizada para la captación de iniciativas empresariales en el territorio y de divulgación de la tarea investigadora y de los resultados del Lab.**



- **Inversión en la implantación de la fase inmediata de testeo del Mobility Lab Anoia en el municipio de Castellolí** y organización de actividades y eventos para la configuración de una red de iniciativas innovadoras que contribuyan al éxito de la tarea investigadora y al desarrollo económico del proyecto.

Los socios de la iniciativa son la Fundació Universitat Oberta de Catalunya, el Clúster de Industria de Automoció de Catalunya, la Unió Empresarial de la Anoia y el Ayuntamiento de Castellolí.

### ***61. Tratamiento de residuos para la generación de biogás, la creación de una gasinera y la renovación de la flota municipal de vehículos en el Vallès Oriental***

Este proyecto, propuesto por el Consejo Comarcal, de la mano del Consorcio Besòs Tordera (CBT) y el Consorcio para la Gestión de los Residuos del Vallès Oriental (CGRVO), gira en torno al fomento del biogás como fuente de energía a través de su generación, consumo y comercialización.

En este sentido se pretende solicitar financiación para:

- La ampliación y mejora de la planta de digestión anaeróbica y de compostaje del Centro Comarcal de Tratamiento de Residuos del Vallès Oriental. Ampliación de capacidad de la planta de valorización y compostaje a 100.000 toneladas para la creación de biogás. Fase 1, de 50.000 a 80.000 toneladas, y fase 2, de 80.000 a 100.000 toneladas.
- La creación de una planta de upgrading o enriquecimiento del biogás a biometano, a fin de mejorar el aprovechamiento de su potencial energético. El biometano resultante tendría una concentración en metano parecida a la del gas natural y supondría una alternativa para el uso en vehículos o para inyección en la red.
- La creación de una gasinera para abastecer a vehículos de gas comprimido (vehículos de recogida del Consorcio y empresas públicas).
- La sustitución de la flota de vehículos de recogida de residuos por vehículos a biogás.



## 62. Producción de biohidrógeno en el Berguedà

La necesidad de implementar una economía circular en la gestión de residuos de varias procedencias de fracción orgánica (residuos municipales, barros de depuradoras, purines y restos agrarios), a fin de dar un producto de salida útil para la comunidad, que tenga un mayor valor añadido que solo producir calorías y que optimice las emisiones de CO<sub>2</sub>, hace que comarcas poco industrializadas con dominio agrario y productores de estos residuos puedan obtener un producto de mayor valor.

Este hidrógeno es un combustible libre de emisiones de CO<sub>2</sub> y de bajo coste para el sistema de recogida de residuos y otros servicios comarcales, y supone, a la vez, una fuente energética para la movilidad pesada.

El proyecto se basa en el desarrollo de **un centro para el tratamiento de los residuos, su procesamiento y la producción de hidrógeno verde de origen biológico para su uso en una red comarcal.**

El proyecto genérico se estructura en varios subproyectos:

- Centro de recogida.
- Procesamiento de residuos, unidades de digestión (FORM, fangos y purines).
- Producción de biohidrógeno.
- Flota de camiones de hidrógeno.
- Hidrogenera en el eje del Llobregat, dentro de un mapa de extensión y uso de hidrógeno.

Para este proyecto se estima un coste de **10 M€**, incluyendo camiones a hidrógeno de recogida de residuos y de servicios, digestores, la unidad de procesamiento y la hidrogenera.

## 63. Transformación del río Ripoll

El Parque Fluvial del río Ripoll atraviesa el término municipal de Sabadell a lo largo de más de 7 km de longitud, confiriendo un paisaje único al Vallès.



El río Ripoll ha estado estrechamente vinculado al desarrollo y al carácter de la ciudad, inicialmente con actividades agrícolas y posteriormente con asentamientos industriales que se nutrían del agua del río. El Parque Fluvial ha sido objeto de propuestas y actuaciones desde 1978 hasta hoy, un largo proceso para mejorar el que fue considerado uno de los ríos más contaminados de Europa por la acción antrópica hasta su recuperación actual, fruto del trabajo y la inversión pública y privada.

Entendiendo la realidad del Parque Fluvial del Río Ripoll como un ecosistema singular en Cataluña, las actuaciones que requieren financiación irán dirigidas a las siguientes actuaciones:

- **Sistema Productivo y del Conocimiento**, para recuperar la función de motor y tractor económico tanto industrial como de creatividad, innovación, investigación y formación, vinculado a los sistemas productivos, de la salud y del deporte.
- **Sistema de Caminos, Deporte y Ocio**, para mejorar el camino del río, los senderos y los accesos principales entre el río y la ciudad.
- **Sistema de Naturaleza**, para mejorar las condiciones del agua, la revegetación y la recuperación medioambiental del parque.
- **Sistema de Cultura**, para comunicar e informar del contenido del parque, sensibilizar sobre el medio cultural y natural, y crear espacios de participación.

**Este es un proyecto de iniciativa pública, con un coste estimado en la zona de Sabadell de 30 M€ y ampliable a toda la ribera.**

#### ***64. Descarbonización de la movilidad para ir a trabajar al Prat de Llobregat***

Para conseguir una reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub> derivadas de la movilidad urbana, el Prat de Llobregat está trabajando en un plan que fomente el uso de la movilidad sostenible a partir de la **compensación (incentivo) a los habitantes que usen este tipo de movilidad** y que permi-



tan que esta se pueda llevar a cabo **habilitando infraestructuras y recursos**. El proyecto consiste en:

- La creación de una plataforma (app) que permitirá trazar los kilómetros que hace cada ciudadano de manera descarbonizada para ir a trabajar, a fin de remunerarle en consecuencia.
- El despliegue de infraestructuras y de un servicio de movilidad (eléctrica) compartida a partir de la cocreación y la colaboración privada (habilitación de aparcamientos de bicicleta en vestíbulos, carriles bici, puntos de carga eléctrica), y el impulso de servicios de movilidad compartida a través de empresas especializadas o a partir de convenios con empresas que no son del sector (pago por uso).

Esta iniciativa estaría cofinanciada por agentes privados. Ya han mostrado interés empresas como SEAT, SOM Mobilitat, Vueling e IVIL, y ya se dispone de un acuerdo con el AMB y el Puerto de Barcelona.

**Este proyecto está en proceso de definición, pero tiene una gran potencialidad y, además, es escalable a más municipios.**

### ***65. Actuaciones en el parque del Falgar (parque recuperado de manera naturalizada)***

El parque del Falgar es un parque que se ha recuperado de manera naturalizada en los últimos años. Se trata de una pequeña perla muy próxima a la zona metropolitana, por lo que supone un pulmón muy necesario.

Se pretende continuar las actuaciones en el parque a través de la **creación de un museo de biodiversidad, la ampliación del aula de la naturaleza, la creación de un camino de conectividad verde, la consolidación del hábitat de fauna y flora de la zona húmeda de La Verneda, la restauración y estabilización del torrente de Llerona, el tratamiento terciario de la depuradora de La Garriga y el colector de abastecimiento por gravedad en el lago del Falgar, entre otros. El coste asciende a 3,7 M€.**



## 66. Valorización de residuos del Maresme

Este proyecto se estructura en torno al Parque Circular Mataró Maresme, impulsado por el Consorcio para el Tratamiento de Residuos Sólidos del Maresme, una infraestructura que representa un modelo pionero a escala europea y que integra servicios de tratamiento, preparación y reutilización de residuos; servicios dirigidos a la ciudadanía, y la generación de actividad económica y de investigación vinculada a la circularidad (simbiosis, atracción e incubación de empresas).

**Reforma urbana, de incorporación de la circularidad en servicios municipales y sectores económicos locales.** El partenariado inicial de impulso del proyecto está conformado por el Ayuntamiento de Mataró, el Consorcio para el Tratamiento de Residuos Sólidos del Maresme, la empresa municipal Aguas de Mataró, S.A. y TecnoCampus Mataró-Maresme (que cuenta con una cátedra de economía circular).





## **67. Can Gallecs, centro de investigación en agroecología de la Mediterránea - Alimentación ecológica y sostenible**

La intensa actividad de investigación y de transferencia del conocimiento en el contexto de Gallecs —un espacio de carácter periurbano que abarca más de 200 hectáreas en agricultura ecológica y que está rodeado de áreas en las que la superficie en producción ecológica crece de manera sostenida—, el importante aumento de la producción agraria ecológica en toda Europa y la necesidad de promover el desarrollo de modelos agroecológicos en las áreas agrícolas mediterráneas hacen de Can Gallecs un entorno muy adecuado para el **establecimiento de un grupo de investigación estable que sea la base para el desarrollo de un centro de investigación en agroecología**. Durante los últimos 15 años, Gallecs ha participado conjuntamente con la UB en varios proyectos y redes europeas dedicados a la investigación (actualmente, el proyecto ConServeTerra) y, de la mano del Ayuntamiento de Mollet, ha participado en proyectos europeos que, a partir de la relación campo-ciudad, han apostado por el desarrollo urbano y rural integrado y sostenible. También se han aprobado políticas, estrategias y planes que han sido pioneros en el Estado español y en Europa. Por lo tanto, este **proyecto no solo tiene la voluntad de investigar, también la de transformar el territorio en términos económicos, medioambientales (biodiversidad) y de salud**.

**El proyecto, con un coste estimado de 4 M€, consiste en la rehabilitación/adequación de cuatro espacios (masías) que configuran el *hub*:**

- **Can Cruz:** función de **investigación y transferencia del conocimiento**; centro de investigación en agroecología, escuela de naturaleza y centro de interpretación, espacio de formación/docencia, espacios polivalentes y sede del Consorcio.
- **Porxo Can Xambrers:** función de **turismo alimentario**; zona de acogida de los visitantes, espacio de cata, punto de información y agrotienda.
- **Can Jornet:** función de **transformación agroalimentaria**; implementación de un obrador para la transformación de los productos de huerto y las legumbres y de otro obrador para los productos de los derivados de las harinas (pan, pasta, galletas, etc.) y de los cultivos extensivos en general.



- **Can Vila:** función de **punto logístico de distribución del producto y fomento de la agricultura social** con la vinculación de la Escuela de Discapacitados de Can Vila, que gestionará el negocio.

También se iniciará un proceso de renovación de licencias agrícolas que permitirá garantizar a **14 nuevas empresas alimentarias locales** el acceso a suelo público.

En esta iniciativa participa la Generalitat de Catalunya; los ayuntamientos de Santa Perpètua, Palau, Parets, Montcada y Lliçà de Vall; la Universidad de Barcelona (Dpto. de Biología y Campus de la Alimentación Torribera); la Asociación Agroecológica de Gallecs, y otros colectivos como el Hospital de Mollet y centros de atención primaria.

### **68. El balcón de la riera de Rubí**

Se trata de un proyecto de carácter público de reordenación y revalorización urbanística del skyline del frente oeste municipal con la urbanización del parque de Can Fatjó, que mejora la socialización entre barrios, la cohesión ciudadana, la accesibilidad urbana y el bienestar y la calidad del aire de la ciudad gracias a la infraestructura verde, que contrasta con la zona de polígonos industriales.

Las acciones planificadas están presupuestadas en **14 M€** y abarcan actuaciones sobre la fachada de la riera y las conexiones territoriales; actuaciones sobre el patrimonio histórico y arqueológico del barrio de Can Fatjó; **acciones de conservación, protección y recuperación de los espacios verdes existentes, e introducción de elementos de mejora de la eficiencia energética, el reciclaje y el equilibrio medioambiental.**

### **69. Plan local de rehabilitación energética de los edificios, Ayuntamiento Sant Cugat**

Sant Cugat ha declarado la emergencia climática y una de las acciones más importantes en este sentido está relacionada con la rehabilitación energética de los edificios. Desde hace muchos años, la ciudad ha apostado por la mejora de la eficiencia de los edificios públicos; sin embargo aún está muy



lejos de los objetivos marcados y es por eso que el siguiente paso es la promoción de la rehabilitación energética del parque de viviendas privado.

En este sentido, se ha elaborado un plan que consiste, por una parte, en la **creación de *smart grids* que promuevan la movilidad sostenible y el fomento de las comunidades energéticas con *blockchain*** a partir de una herramienta de análisis del parque de viviendas y edificios que hace propuestas de rehabilitación que pueden ir desde lo más sencillo hasta rehabilitaciones energéticas complejas. Por otra parte, también abarca la **promoción de un nuevo modelo de negocio a partir de colaboración público-privada** que permita que el **ayuntamiento solo haga de catalizador** y que la rehabilitación sea autosostenible, es decir, que no necesite **financiación constante por parte de las administraciones**.

En esta iniciativa colaboran la ETSAV, la Universidad de la Salle y partners tecnológicos procedentes de distintos proyectos financiados con el H2020.

## **70. Distrito Z. Transición energética**

Sant Boi es una ciudad que, aunque ha estado territorialmente dividida por la caserna militar y la subestación eléctrica, siempre ha tenido la aspiración de ser una ciudad compacta y cohesionada. El objeto de este proyecto se concreta en la transición ecológica, el traslado de la subcentral y el encapsamiento de la subestación, a fin de dar entrada a un **barrio circular e impulsar la eficiencia de la ciudad**. Asimismo, se quiere aprovechar esta transformación para generar un espacio central que dé respuesta a la generación joven a través de la **incorporación de modelos teóricos de innovación (*smart city, circular city, ciudad de los 15 minutos*)**, con la visión importante de un **urbanismo feminista y de ciudad cuidadora**. El objetivo es hacer aterrizar estos modelos teóricos en la realidad del municipio y en el sector Caserna-Fecsa innovando también en el método y la utilización de la tecnología con la que se define y se prueba, haciendo un prototipo de aplicación de todas las tecnologías y modelos de ciudad a partir de su cocreación y definición de forma participativa.

Esta iniciativa, de carácter público-privado, está valorada en **20 M€**.



## ***71. Transformación digital de la gestión de residuos de Sant Cugat del Vallès***

Sant Cugat, uno de los municipios de Cataluña con mejor porcentaje de recogida selectiva (por encima del 49 %), se propone mejorar todavía más estos datos a través de la transformación de la estrategia de gestión de residuos de la ciudad, incorporando tecnologías que permitan controlar y reducir significativamente tanto la generación como los impropios, dado que el sistema actual ha tocado techo. La apuesta está claramente dirigida por una transformación digital en la que los ciudadanos estén involucrados en el desarrollo de la economía circular. Las actuaciones de la iniciativa incluyen:

- **Implantación de un sistema inteligente de pago por generación mediante dispositivos automáticos que recopilen la información de los hábitos de consumo, generación y reciclaje de los ciudadanos**, de manera que estos hábitos estén directamente relacionados con una tasa justa de residuos.
- **Potenciación de la reutilización de materiales.**
- **Gestión km 0 de parte de la FORM: aumento del número de compostadores comunitarios y potenciación del autocompostaje en las viviendas** (más de 700 compostadores en 2019).

## ***72. Gestión del agua de depuradora para abastecer zonas verdes y polígonos industriales dentro de ciclos productivos, Sant Feliu de Llobregat***

Esta iniciativa de carácter público consiste en el **aprovechamiento del agua regenerada de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Sant Feliu de Llobregat para el riego de huertos del Parque Agrario del Baix Llobregat, zonas verdes públicas e industrias**, a fin de generar un ahorro del consumo de agua potable de la red de distribución general.

Esta iniciativa incluye la instalación complementaria de mejora del terciario, la estación de bombeo, la tubería y los mecanismos reguladores, y está presupuestada en **2 M€**.



### **73. Transformación del sector agroalimentario, Creació-UVic-UCC**

Este proyecto pretende **favorecer la adaptación y transición de los sistemas productivos agroalimentarios hacia la bioeconomía, la producción de alimentos del futuro y la sostenibilidad mediante la creación de infraestructuras y servicios, de acceso abierto** y compartido, para la cocreación y el codesarrollo de tecnologías, nuevos productos, nuevos modelos de negocio y diseño de modelos de gobernanza innovadores, que permitan posicionar a Osona y a Cataluña como regiones que producen los alimentos del futuro.

Las actuaciones para las que se solicita una financiación de **17 M€** son:

- Construcción, en la sede central (Vic), de infraestructuras abiertas y compartidas.
- Construcción de los satélites (distribución territorial) de las infraestructuras abiertas y compartidas.
- Creación de los servicios compartidos de apoyo y capitalización de resultados.
- Definición del modelo de gobernanza y el plan de viabilidad económica de las infraestructuras y los servicios.
- Promoción del uso de las infraestructuras y los servicios.
- Cupones de acceso a la innovación para pequeños productores y pequeñas empresas.
- Servicios empresariales: acompañamiento, etc.

### **74. Actuaciones en el Parque Agrario del Baix Llobregat**

Viladecans, con 250 hectáreas de cultivo, es el municipio con más superficie en el Parque Agrario del Baix Llobregat. El objetivo de este proyecto es **crear un polo de atracción para la implantación de empresas agroalimentarias destinado a la transformación de producto aplicando I+D**



**y generar innovación productiva en sinergia con la Universidad Politécnica de Cataluña y otros agentes.** Son objetivo del proyecto igualmente la modernización del sector mediante la incorporación de la innovación y la digitalización a la producción. Con los antecedentes de Agrópolis-UPC se pretende desarrollar el proyecto con valores de investigación e innovación, y aplicando criterios de economía circular.

La iniciativa solicita financiación para las siguientes **actuaciones**, valoradas en **4 M€**:

- Redacción y ejecución de los proyectos de gestión para la implantación en la zona del Camí Antic de València de empresas agroindustriales de alto valor añadido que sean referente en innovación y generación de ocupación.
- Proyecto de transformación digital de la producción agrícola.
- Inversión en la mejora de las características agronómicas e infraestructurales para la creación de un banco de tierras en la zona Agrópolis/Camí del Mar. Primera fase de 9 hectáreas en terreno municipal.
- Implantación de planes de apoyo, asesoramiento y ayuda a nuevos productores, así como de pequeñas y medianas empresas agrarias y de agroindustria (obradores de primer tratamiento, de transformación, etc.), vinculadas al nuevo sector agroalimentario que se va a ubicar en el Camí Antic de València.
- Implantación de líneas de investigación y monitoreo de la producción y los procesos con el apoyo del Parque Agrario y la UPC. Estrategias de innovación.

### **75. Clúster de edificación sostenible en Viladecans**

Viladecans apuesta por impulsar un **ecosistema de actividades económicas vinculadas a la construcción sostenible de la mano de empresas del sector**, como Roca, centros de investigación y otras administraciones en el territorio. Este modelo debe ser menos atomizado y con más cooperación y asociación empresarial, debe dar protagonismo a la innova-



ción y a la formación de los trabajadores con empleo y mano de obra de calidad, y debe apostar por la rehabilitación como uno de los motores de la recuperación de obra especializada.

Para la configuración del hub, entre otros, se está estudiando la creación de:

- **Una oficina de atracción de actividad económica** vinculada al hub.
- Un **acelerador de *start-ups* y espacios de *coworking***.
- Una **fábrica de edificios**.
- Un centro de **reciclaje para la elaboración de productos a partir de fuentes vegetales y no petrolíferas**.
- **Industria 4.0; cadena de valor y *hub* interconectado**.
- **Máster y cursos especializados** en alianza con universidades.
- **Green Economic Fund**.
- **Centro Tecnológico de la Cerámica**.
- **Espacios singulares, Test Centre y Centro de Investigación de Materiales**.
- **Knowledge Transfer Center**.

## **76. Valorización de residuos con una isla bioenergética en el Penedès–Garraf**

La Mancomunidad Penedès-Garraf gestiona los residuos del territorio a través de la recogida y el tratamiento de los residuos domésticos, a la vez que promueve la reducción, la recogida selectiva y el posible aprovechamiento. Dado que la Mancomunidad tiene la voluntad de establecer una estrategia conjunta para la valorización de los residuos como recursos disponibles para la producción energética y la descarbonización del territorio, ha encargado un estudio de viabilidad de la implantación del modelo de isla bioenergética para valorar las distintas opciones de que se dispone, con su



viabilidad técnica y financiera. La isla bioenergética se fundamenta en la **transformación de los recursos del territorio, mal llamados residuos, para producir nuevos productos de alto valor añadido, biogás, biometano, biofertilizantes, biosustratos, biocombustibles e hidrógeno.**

El proyecto, una **colaboración público-privada**, solicita financiación para las siguiente **actuaciones**, valoradas en **65 M€**:

- Realización del proyecto ejecutivo de la isla bioenergética.
- Realización de las obras de construcción y puesta en funcionamiento de la isla bioenergética. La isla energética dispone de tres unidades: unidad de recepción y tratamiento de residuos, unidad térmica de bioenergía (planta de combustión para generación de energía térmica y eléctrica) y unidad de digestión anaeróbica (planta de generación de biogás, biometano y biodigestados).

### **77. Proyecto de economía textil circular, Ayuntamiento de Mataró**

Hoy en día se consumen alrededor de 100 millones de toneladas de petróleo para fabricar 62 millones de ropa. Al mismo tiempo el 85 % de los textiles acaban en vertederos o son incinerados, lo que representa un 10 % de las emisiones totales de los gases de efecto invernadero. Este porcentaje puede llegar a ser del 25 % antes del año 2030.

El objetivo de este proyecto es la modernización del modelo industrial para avanzar hacia una economía sostenible, digital y social.

Este proyecto pretende **desarrollar un hub de innovación y de transición ecológica**, en el que empresas de **distintos sectores impulsen la circularidad en nuevos modelos de negocio**. Así, se plantean varios espacios con distintas soluciones de circularidad:

- Espacio 0: hub de innovación circular para investigación e innovación.
- Espacio 00: nuevas plantas piloto para implementación de proyectos industriales.



- Espacio 1: RETEX, gestión de residuos (Griño/Girbau/Hallotex).
- Espacio 2: RE-LINEN, soluciones de circularidad y digitalización sector HORECA (Girbau/Hallotex).
- Espacio 3: lanzadera, soluciones de circularidad y digitalización sector textil-moda (Hallotex).

Se trata de una colaboración público-privado con empresas grandes y pymes del sector y con una inversión aproximada de **45 M€**.



### 3.3. Cohesión social y territorial

---

De los 40 proyectos identificados con mayor alineamiento al PRTR, 9 (20 %) contribuirían al eje de cohesión social y territorial.

#### **78. Plan de reactivación socioeconómica en el ámbito del empleo en el Bages**

Proyecto de promoción económica de los polígonos industriales del Bages con el que se pretende:

- **Diversificar la industria del sector primario basada en la minería y atraer nuevas empresas del sector químico manufacturero en relación con los subproductos químicos de la sal y la potasa.** Retener la industria metalúrgica reconvirtiéndola en nuevos sectores como son el coche híbrido o eléctrico.
- Incrementar la **transición ecológica**, también **en la industria**, creando nuevas colaboraciones de economía circular.
- Diversificar la industria teniendo en cuenta el valor territorial y poniendo en valor la industria agroalimentaria del territorio.





- Impulsar proyectos de cooperación público-privada que incorporen la innovación e investigación como objetivo estratégico.
- Retener el talento formativo en la comarca y atraer nuevos hubs de I+D a partir de los centros de investigación y universidades.
- Mejorar la ocupabilidad de las personas desempleadas y reciclar conocimientos de las personas empleadas.

El proyecto se dividirá en tres ejes estratégicos:

- **Modernización del sector industrial** a partir de un mayor impulso de la digitalización y la **incorporación de tecnologías 4.0** a las diferentes empresas, e incentivación de la economía circular entre polígonos industriales.
- **Diversificación y reconversión de los polígonos industriales** mediante la promoción de los **sectores químico y agroalimentario**.
- Creación de un mecanismo de gobernanza entre todas las administraciones y agentes económicos y sociales para el desarrollo territorial, en especial en materia de empleo, promoción económica y urbanismo, mediante el **plan director urbanístico de los polígonos industriales**.

Los actores implicados en la definición y ejecución de esta iniciativa son el Consejo Comarcal del Bages y el Ayuntamiento de Manresa como ejecutores bajo el liderazgo compartido de administraciones públicas (ayuntamientos de toda la comarca del Bages, Servicio de Empleo de Cataluña y ACCIÓ, Servicios Territoriales de Empresa y Conocimiento de la Cataluña Central, Departamento de Educación), universidades y centros de investigación (UPC, FUB, Eurecat, Centro de Formación Práctica) y agentes socioeconómicos (PIMEC, sindicatos principales, Cámara de Comercio de Manresa, Patronal metalúrgica, asociaciones de empresarios). Se estima una inversión pública de **0,5 M€**.



## 79. Plan de reindustrialización del Vallès Occidental

El Pacto por la Reindustrialización, un instrumento de concertación y cooperación territorial público-privado configurado por los ayuntamientos de la comarca, las organizaciones sindicales, las organizaciones patronales, las cámaras de comercio, las universidades y los centros tecnológicos, para hacer del Vallès el centro y referente industrial de Cataluña, ha elaborado un plan de choque para reindustrializar el Vallès Occidental y dispone de un plan de acción compartido para los próximos años.

Su misión es compartir las estrategias de desarrollo económico local para concertar una política común capaz de poner en práctica medidas específicas de transformación del sector industrial en cooperación con la estrategia catalana.

Las iniciativas que se deben priorizar y para las que se solicita financiación se enmarcan alrededor de los siguientes ejes:

- **Prevención y reacción ante los ERE (4,5 M€).**
  - Planes de reindustrialización de deslocalización.
  - Planes de reconversión empresarial de pymes en riesgo.
  - Planes de reciclaje.
- **Digitalización y fabricación 3D (1 M€).**
  - Planes y agentes de digitalización empresarial de pymes.
  - Impulso de espacios y fabricación.
- **Modernización de espacios productivos (7,5 M€).**
  - Infraestructuras digitales y sostenibles.
  - Programa de inversión de mejoras generales.
- **Industria y mujer (1 M€).**
- **El Vallès arraigado en la industria (1 M€).**



## 80. *Envejecimiento activo saludable y dependencia en el Garraf*

Las operaciones y actuaciones que conforman este proyecto derivan de una estrategia transversal de territorio ya puesta en marcha y coordinada entre todos los socios participantes. En este aspecto, el presente proyecto inicia líneas paralelas de trabajo con respecto al anterior PECT y ayuda a la definición del anterior en todo lo que hace referencia a la transferencia y la implantación de los objetivos perseguidos en global.

El proyecto, **presupuestado en 1,4 M€**, incluye las siguientes iniciativas:

- **Residence:** pilotaje para la creación y la implantación de nuevas tecnologías dentro de las residencias mediante dispositivos que ayuden al diagnóstico local o remoto de los residentes.
- **NeverAlone Life&Domo: apoyo a la calidad de vida y la seguridad en el hogar,** que implica el desarrollo de una plataforma que, incluyendo el uso de inteligencia artificial, puede ampliar la cartera de servicios en materia de dependencia y automatizar la gestión y la recogida de datos y su explotación en forma de alertas e indicadores que permitan actuar rápidamente y con precisión, dando la asistencia más adecuada.
- **AtHomeBot-Robot de apoyo a la atención domiciliaria:** servicio de apoyo a personas dependientes a domicilio con robots.
- **Silver Living Lab II:** desarrollo y prueba de iniciativas innovadoras relacionadas con la mejora de la salud urbana colectiva.

Se trata de una colaboración público-privada en la que participan el Consorcio Sanitario del Alt Penedès y el Garraf (CSAPG), la Fundación Ave Maria (FAM), el Instituto de Robótica para la Dependencia (IRD), la entidad pública empresarial local Neàpolis (NEA), la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC), ayuntamientos de la comarca, Node Garraf (promoción económica) y la Fundació Redós de Sant Josep i Sant Pere.



## 81. Mataró Ciudad Cuidadora

El objetivo general es desarrollar e implementar en el territorio modelos y soluciones innovadores de acompañamiento al envejecimiento activo y a la atención a las personas en situación de fragilidad, dependencia, cronicidad o discapacidad, mediante procesos de investigación, desarrollo tecnológico y generación y transferencia de conocimiento entre los agentes implicados, como base para la creación de ocupación y actividad económica de alto valor añadido. En este sentido, el proyecto comprende, entre otras actuaciones:

- La mejora y adaptación del Antic Hospital de Sant Jaume, a fin de convertirlo en un **centro de referencia en el territorio que funcione como nodo central de los operadores, servicios y operaciones en el ámbito de la atención a la fragilidad, la vulnerabilidad y el envejecimiento activo**. En concreto, se prevé habilitar nuevos espacios con un programa funcional mínimo de 2.330 m<sup>2</sup> para la creación de un Innolab con escenarios de simulación para prototipaje y desarrollo de innovaciones, un laboratorio de ciudad cuidadora (espacio relacional, de innovación social y capacitación digital), un espacio de diagnóstico físico integral en el ámbito de la fragilidad y la actividad física, y un espacio de atención al envejecimiento de personas con discapacidad.
- El desarrollo de **acciones de investigación e innovación en materia de sensorización de viviendas para colectivos vulnerables y políticas públicas de envejecimiento activo y de accesibilidad urbana, de hábitos saludables y forma física y mental; sobre fragilidad y disfagia orofaríngea, y de acompañamiento al envejecimiento activo de personas con discapacidad**.

Este proyecto parte de un ecosistema de agentes consolidado en la ciudad en el ámbito de la atención y el cuidado de las personas, que ya cuenta con un proyecto maduro (presentado en la segunda convocatoria de proyectos PECT, con una cuantificación inicial de **5 M€**) en torno a la especialización inteligente en el ámbito sociosanitario, con especial incidencia en la innovación, la investigación y la transferencia de conocimiento en el



cuidado, la atención y la mejora de la calidad de vida de los colectivos con mayor vulnerabilidad y fragilidad, especialmente personas mayores y personas con discapacidad.

## **82. Reactivación del distrito industrial sur en el marco del PDU del sector de las Tres Chimeneas de Badalona**

Este proyecto es una parte estratégica de la reactivación económica y la resiliencia social relacionada con el Plan Director Urbanístico de ordenación del frente litoral en el ámbito de las Tres Chimeneas.

Tiene un coste total estimado de **21 M€** de inversión pública y consiste en:

Etapa 1 (2021-2022): (i) modificación del PGM en el sentido de **cambiar los usos para transformar los polígonos industriales en un distrito industrial innovador y sostenible (industria 4.0)**. (ii) desarrollo de planes urbanísticos y otros proyectos asociados al ecosistema, como el de integración social con el barrio de Sant Roc, y de los planes de innovación de los dos sectores dominantes citados.

Etapa 2 (2023): programa de transformación de la primera serie de edificios de reindustrialización y concurso arquitectónico del edificio empresarial (hub de innovación) emblemático del nuevo distrito industrial innovador y sostenible. **Instalación de infraestructura 5G de operador neutro para dar servicio a todo el polígono.**

Etapa 3 (2024-2025): **construcción e inicio de actividades de un edificio empresarial «Tres Chimeneas» (Badalona), que actuará para promover la transformación industrial y la acogida de empresas** (start-ups, micropymes, etc.) con 10.000 m<sup>2</sup> y que se debería localizar en el eje industrial de la calle del Progrés y cercano a la avenida del Maresme.

Según el estudio de reactivación de Badalona, a largo plazo la inversión privada de los dos polígonos se podría estimar en unos 2.000 millones de euros y se calcula que supondrá la creación de unos 30.000 puestos de trabajo directos y 30.000 más indirectos.



### **83. Potenciación de la farmacéutica en el Baix Llobregat**

Despliegue de acciones y proyectos destinados a consolidar la presencia, competitividad y consolidación de esta industria como sector motor de la economía comarcal. Entre las acciones que configuran la iniciativa, presupuestadas en **0,8 M€**, se incluyen:

- Diagnosticar el sector farmacéutico y conocer sus necesidades de consolidación y crecimiento competitivo.
- Mapear la cadena de valor del sector farmacéutico del Baix Llobregat y L'Hospitalet, lugares donde se concentra la mayor parte de industria farmacéutica/farmatech en Cataluña.
- Fomentar la creación de clústeres con conexión con la investigación y la innovación.
- Establecer una incubadora de proyectos de alto impacto innovador.

El territorio dispone de actores relevantes de la industria y es una oportunidad para su consolidación. Actualmente, este proyecto está en proceso de definición y búsqueda de socios privados, y tiene un gran potencial.

### **84. *Recooperem: economía circular en la alimentación en favor de la inclusión social en el Vallès Occidental***

El proyecto «Recooperem» es una iniciativa conjunta del Consejo Comarcal del Vallès Occidental y del Consorcio para la Gestión de Residuos del Vallès Occidental que consiste en la **recogida del excedente de comidas preparadas de comedores escolares y empresas de restauración del territorio y su posterior distribución, en favor de la inclusión social, a aquellas personas o familias de la comarca que tienen necesidades sociales** concretas, ya sea por su situación económica o por su situación de dependencia, a fin de garantizarles una alimentación básica y una dieta equilibrada. El proyecto consigue, a la vez, reducir la cantidad de alimentos en buen estado, aptos para el consumo, que acaban en la basura, ya que hasta ahora no existía ningún canal de aprovechamiento organizado. Desde su puesta en marcha en 2015 en Rellinars como prueba piloto, ya



son casi cuarenta escuelas de unos 15 municipios y más de una veintena de entidades y empresas las que participan en el proyecto. La cifra de comidas servidas, así como de familias atendidas y de kilos de basura evitados aumenta año tras año, y en el curso 2018-2019 se situó en 9.000 comidas, 800 familias y 4.000 kg.

En la actualidad, **se está trabajando para la adhesión de Palau-Solità i Plegamans, Sant Quirze del Vallès y Sabadell.**

La práctica es fácilmente transferible a otros consejos comarcales, aunque requiere una determinación firme de trabajar en las dos vertientes del proyecto a partes iguales y en red.

### **85. *Industria cultural y creativa en L'Hospitalet***

El proyecto fomentará el sector de la cultura en la ciudad apostando por la construcción y remodelación de espacios culturales, y buscará posicionar L'Hospitalet dentro del sector de la cultura en el marco del Spain Audiovisual Hub.

El programa gira en torno a tres líneas de trabajo y está valorado en **34 M€.**

- **Preservación y utilización del patrimonio:** líneas de actuación destinadas a proteger el patrimonio arquitectónico de la ciudad y la remodelación del histórico complejo industrial de la ciudad (Can Trinxet), que se convertirá en un espacio cultural al servicio del municipio, un lugar de conexión e innovación para distintos actores.
- **Centro de referencia en tecnologías digitales:** medida para la creación de un espacio laboratorio de experimentación y formación robótica, tecnologías emergentes y fabricación digital, que se convertirá en un lugar de encuentro para emprendedores y ciudadanos inquietos en el que se creen sinergias para la generación de proyectos innovadores y tecnológicos.
- **Impulso del talento cultural y digital:** líneas de actuación para convertir la ciudad en un lugar de creación cultural e innovación en las industrias creativas y para crear una escuela de segunda oportunidad en arte digital, en la que alumnos en riesgo de abandono escolar puedan apren-



der competencias tecnológicas como la animación 3D, la ingeniería de sonido, la imagen en tecnologías inmersivas, el marketing digital y la programación.

### **86. Mataró Learning Hub. Centro de formación continuada y FP, con integración universitaria y emprendimiento**

Este proyecto está liderado conjuntamente por el Ayuntamiento de Mataró y la Fundación TecnoCampus Mataró-Maresme. Está alineado con la Agenda de Capacidades Europea para la competitividad sostenible, la equidad social y la resiliencia, además de la estrategia nacional y catalana en el ámbito de la formación y la sociedad del conocimiento.

La idea es crear un **centro catalizador del conocimiento profesionalizador orientado a:**

- Ser referente en **formación FP** en la comarca para familias industriales.
- Potenciar la **formación continua universitaria** estructurada.
- **Aumentar** los niveles de **empleabilidad** de los jóvenes.
- Promover el crecimiento y la **calidad del sector educativo**.
- **Acreditar competencias profesionales existentes** en el tejido productivo.
- **Conectar empresas y centros de formación/universidad**.
- Dar respuesta a las **demandas del mundo empresarial** y el conjunto de la sociedad más allá de los estudios de grado.
- Convertirse en un nuevo **tractor de transformación y desarrollo económico** y social del país.

El foco del conocimiento estará centrado en empresa, tecnología digital, industria 4.0 y salud y bienestar de las personas.

Se desplegarán **infraestructuras referenciales** de Learning Center, Talent Lab, Fab Lab y Community Lab, y de Residencial Campus como espacios de tecnología 5G en el área del Maresme.



Supondrá un cambio estructural y con impacto sobre la economía, la sostenibilidad y la competitividad a largo plazo.

El objetivo es ser un referente en el territorio, con vocación internacional y con participación ciudadana, de las empresas del tejido productivo y del ecosistema académico.





### 3.4. Igualdad de género

---

De los 40 proyectos identificados con mayor alineamiento al PRTR, uno gira en torno a la igualdad de género.

#### **87. Edificio feminista CIBA en Santa Coloma de Gramenet**

La CIBA es un equipamiento público de referencia para las mujeres de Santa Coloma de Gramenet y alrededores, que pone a su disposición recursos para mejorar su autonomía personal en todos los campos de la vida. Un centro pionero en el despliegue de políticas públicas para alcanzar la igualdad real de las mujeres, que quiere ser referente en la transformación social desde una perspectiva feminista. Es también un espacio de innovación y economía feminista que acoge espacios de formación, de preparación para el empleo, de nacimiento y acompañamiento de proyectos culturales y de creación de una nueva economía social, solidaria y feminista. Desde el ámbito local y con una proyección global, la **CIBA quiere proporcionar recursos y herramientas para contribuir al crecimiento y la emancipación de todas las mujeres en los diferentes ámbitos de la vida: profesional, personal y social.**





Esta iniciativa solicita financiación para **actuaciones** valoradas en **4 M€**, que incluyen la **rehabilitación integral del edificio** (una antigua fábrica de productos químicos) para los fines siguientes:

- **La puesta en marcha de un edificio que quiere tratar de manera integral el acompañamiento de las mujeres** desde el punto de vista de la su incorporación al mercado laboral.
- **La creación de un centro de información y recuperación de mujeres víctimas de violencia.**
- **La construcción de un recurso habitacional para acoger a mujeres víctimas de maltrato**, concretamente la construcción de apartamentos para la acogida de urgencia.
- **La creación de una escuela de formación en línea** y de un **gran fondo digital** que recoja trabajos de investigación que incluyan la **perspectiva de género**, a fin de poder disponer de herramientas y recursos para investigadoras.
- **La incorporación especialmente en sectores digitales emergentes** (TIC, open data, producción cultural y audiovisual, y sector de la alimentación), a los que cuesta mucho que accedan las mujeres, sobre todo las que crecen en familias de rentas bajas o medias.



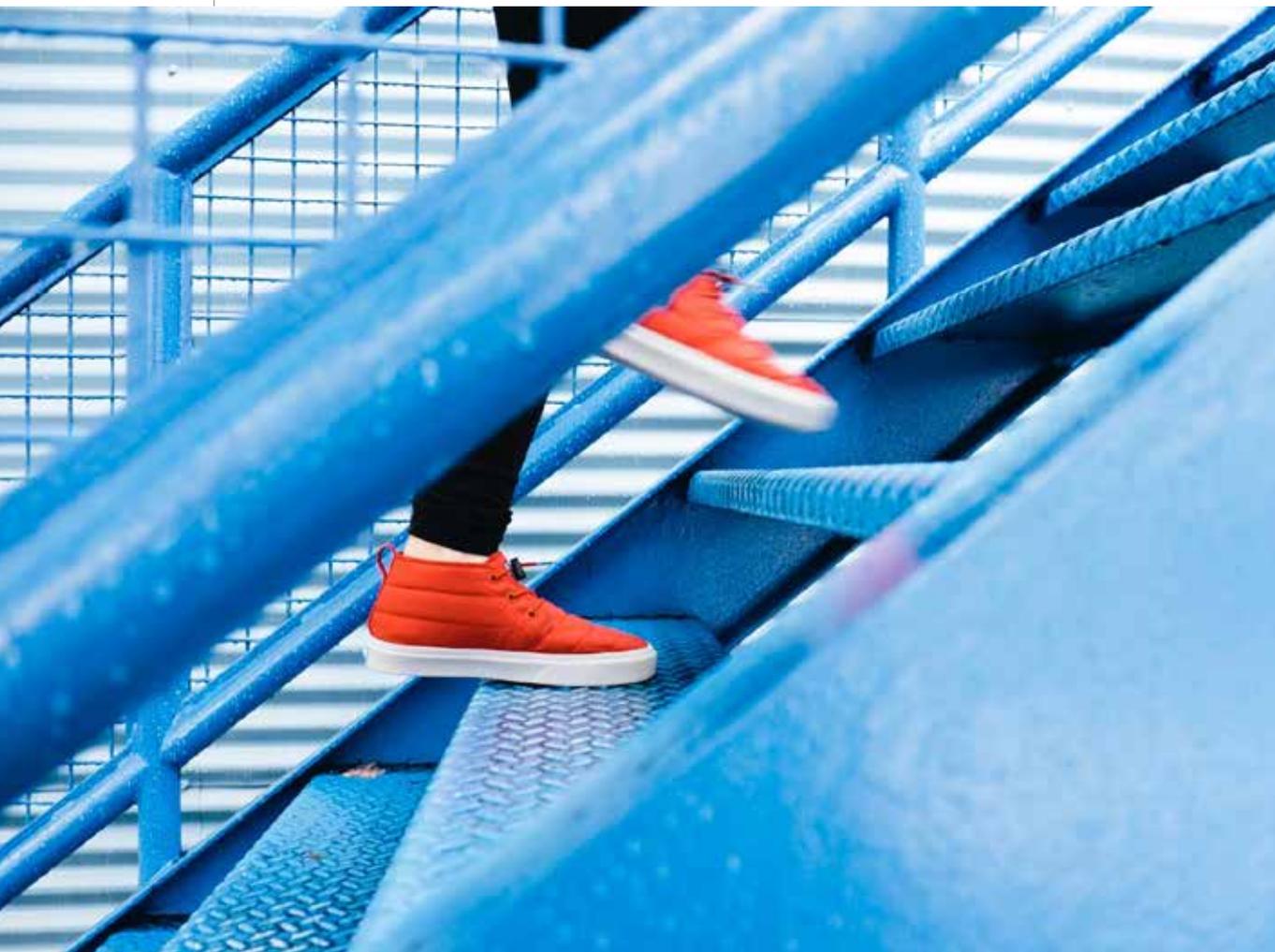
### 3.5. Estimaciones presupuestarias de los proyectos

En este apartado se presentan las estimaciones presupuestarias asociadas a los diferentes proyectos con mayor alineamiento al PRTR en el mapa de proyectos de impacto territorial.

Cabe mencionar que puede que la información presupuestaria proporcionada por las administraciones a lo largo del mes de noviembre se vaya modificando y afinando a medida que se avance en la definición y la madurez de los proyectos.

Actualmente, se dispone del presupuesto inicial total de 31 de los 40 proyectos seleccionados (78 %), que asciende a **990,69 M€**. Por lo tanto, se prevé que la inversión necesaria para llevar a cabo los distintos proyectos será superior.

En cualquier caso, cabe destacar que de estos 31 proyectos 17 tienen carácter público (55 %) y su coste total asciende a **489,7 M€**.





Con respecto a los proyectos público-privados, solo en ocho de ellos se ha podido obtener la información segregada de la aportación privada y la aportación pública. En general, la participación privada concretada hasta el momento representa partidas de capital humano e instalaciones. Por lo tanto, se puede deducir que la inversión económica de estos proyectos público-privados será mayoritariamente pública.

Con respecto a los ejes, los proyectos de transición ecológica son los que requieren mayor inversión económica, seguidos de los de digitalización, cohesión social y territorial, y género.

ID	Proyecto	Carácter	Coste M€ total	Aportación pública
48	Programa de inversión y apoyo a la transición digital	Público	83	Pendiente
49	Hacia una gestión proactiva del SAD	Público-privado	1	100 %
50	Hub biomédico de Cataluña	Público	36	Pendiente
51	Expediente inteligente para una administración del siglo XXI	Público	3	100 %
52	Plan de digitalización de los polígonos de actividad económica	Público-privado	3	0 %
53	Agenda digital	Público	18,19	100 %
54	Innovación en los polígonos industriales	Público-privado	5	Pendiente
55	PAE y formación relativas al sector de las empresas de la cadena de valor de la industria de la automoción	Público-privado	2	Pendiente
56	Hub Innovación Igualada, TIC y sociosanitario	Público-privado	Pendiente	Pendiente
57	Ampliación de la capacidad del Clúster Audiovisual de Cataluña	Público-privado	30,2	Pendiente
58	Rehabilitación de viviendas con criterios de eficiencia energética	Público-privado	380,6	Pendiente
59	Fomento de energías renovables y eficiencia energética	Público	52,75	50 %



ID	Proyecto	Carácter	Coste M€ total	Aportación pública
60	Mobility Lab Anoia	Público	2,6	100 %
61	Tratamiento de residuos para la generación de biogás, la creación de una gasinera y la renovación de la flota municipal de vehículos	Público	51,4	100 %
62	Producción de biohidrógeno	Público	10	Pendiente
63	Transformación del río Ripoll	Público	Pendiente	100 %
64	Descarbonización de la movilidad para ir a trabajar al Prat de Llobregat	Público-privado	Pendiente	Pendiente
65	Actuaciones en el parque del Falgar-Congost (parque recuperado de manera naturalizada)	Público	3,7	100 %
66	Valorización de los residuos	Público	Pendiente	100 %
67	Can Gallecs, centro de investigación en agroecología de la Mediterránea - Alimentación ecológica y sostenible	Público	4	100 %
68	El balcón de la riera de Rubí	Público	14	100 %
69	Proyecto supramunicipalizado de rehabilitación energética de viviendas y edificios públicos	Público-privado	Sin límite, según alcance	Pendiente
70	Distrito Z. Transición energética	Público-privado	20	Pendiente
71	Transformación digital de la gestión de residuos	Público	100	100 %
72	Gestión del agua de depuradora para abastecer zonas verdes y polígonos industriales dentro de ciclos productivos	Público	2	100 %
73	Transformación del sector agroalimentario	Público-privado	17	Pendiente
74	Actuaciones en el Parque Agrario del Baix Llobregat	Público-privado	Pendiente	Pendiente
75	Clúster de edificación sostenible	Público-privado	Pendiente	Pendiente
76	Valorización de residuos con una isla bioenergética en el Penedès-Garraf	Público	65	100 %
77	Proyecto de economía textil circular	Público-privado	Pendiente	Pendiente
78	Plan de reactivación socioeconómica en el ámbito del empleo en el Bages	Público-privado	0,5	70 %



ID	Proyecto	Carácter	Coste M€ total	Aportación pública
79	Plan de reindustrialización del Vallès Occidental	Público-privado	17	90 %
80	Envejecimiento activo saludable y dependencia en el Garraf	Público-privado	1,4	100 %
81	Mataró Ciudad Cuidadora	Público	5	100 %
82	Reactivación del distrito industrial sur en el marco del PDU del sector de las Tres Chimeneas de Badalona	Público-privado	21	100 %
83	Potenciación de la farmacéutica en el Baix Llobregat	Público-privado	0,8	Pendiente
84	Recooperem: economía circular en la alimentación en el Vallès Occidental	Público-privado	1,5	100 %
85	Industria cultural y creativa en L'Hospitalet	Público	34,75	Pendiente
86	Mataró Learning Hub: centro formación continuada y FP con integración universitaria y emprendimiento	Público-privado	Pendiente	Pendiente
87	Edificio feminista CIBA	Público	4,3	100 %



**Diputació  
Barcelona**

Àrea de Presidència

Rambla de Catalunya, 126, 2.<sup>a</sup> planta Edificio Can Serra

08008 Barcelona

Tel. 934.020.709

[www.diba.cat](http://www.diba.cat)